



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO

# VUOSIKERTOMUS 2012

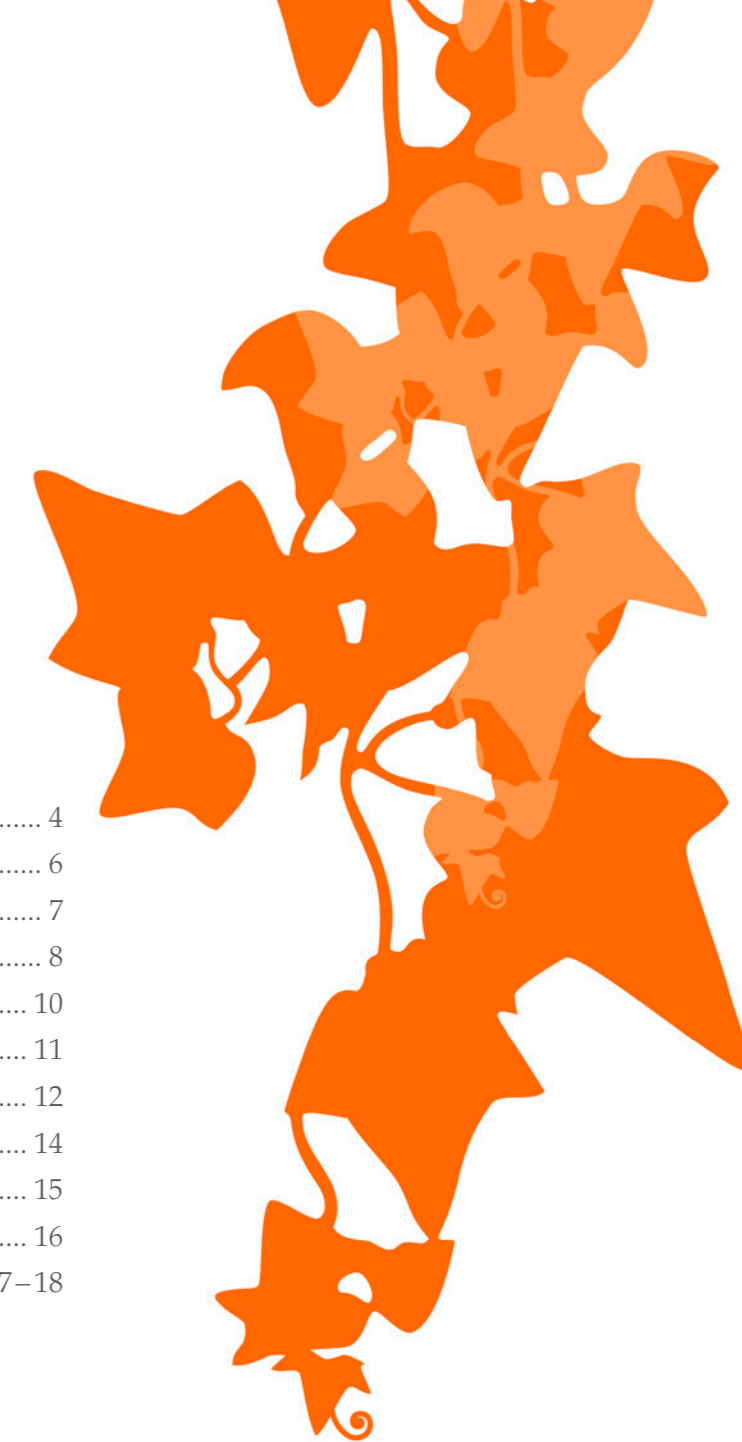
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ | ANNUAL REPORT 2012

JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO

# VUOSIKERTOMUS 2012

UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ | ANNUAL REPORT 2012

Rehtorin katsaus .....	4
Rector's report.....	6
Hallituksen puheenjohtajan tervehdys.....	7
Peruskoulutus [Bachelor's and master's education] .....	8
Tohtorikoulutus [Postgraduate education] .....	10
Henkilöstö [Personnel] .....	11
Tutkimus [Research] .....	12
Kansainvälisyys [International activity] .....	14
Yhteiskunnallinen vuorovaikutus [Societal interaction] .....	15
Talous [Finances] .....	16
Taulukot [Graphs].....	17–18





# REHTORIN KATSAUS

Jyväskylän yliopiston toiminta on jatkunut vastuullisena ja uuden yliopistolain mukaisiin toiminnan muutoksiin on jo totuttu. Yliopisto saavutti erittäin hyvän taloudellisen ja toiminnallisen tuloksen.

Tutkimuksen edistämiseksi valmistui tutkimus-, innovaatio- ja infrastruktuuriohjelma, jonka yliopiston hallitus hyväksyi helmikuussa. Tiedeneuvosto aloitti tutkimusedellytysten parantamisen ohjelman linjausten mukaisesti. Ensimmäisinä toimenpiteinä aloitettiin tutkimuskausijärjestelmän toteuttaminen ja avun lisääminen EU-puiteohjelmahakuihin.

Kansainvälisten tieteellisten julkaisujen määrä lisääntyi edellisestä vuodesta, samoin julkaisujen keräämien viittausten lukumäärä. Tohtoritutkintojen määrässä saavutettiin jälleen uusi vuosittainen ennätys, 168 tutkintoa.

*Malus prunifolia,*  
"Oppio"-siperianomenapuu on  
Jyväskylän yliopiston nimikkopuu.

Myös maisteritutkintojen määrä kasvoi edellisistä vuosista, mutta jäi vieläkin noin 7 % tavoitteesta. Student Life -hankkeen pilottien avulla kehitettiin opetus- ja opiskelun menetelmiä sekä opiskelijoiden hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen neuvostoa laajennettiin julkisyhteisöjen ja Kokkolan seutukunnan edustajilla ja rehtori otti sen puheenjohtajuuden. Yliopisto oli yhdessä muiden alueiden toimijoiden kanssa valmistelemaan Jyväskylän kaupungin koordinoimia Kasvukeskus- ja Innovatiiviset kaupungit -ohjelmia. Ammattikorkeakoulun kanssa jatkettiin yhteistyötä korkeakoulufoorumin puitteissa.

Yliopistopalvelujen sisäisen rakenteen muutos aiheutti jonkin verran ajoittaista hidastumista asioiden hoidossa, mutta varsin suurista muutoksista huolimatta kaikki hallinnon toiminnot saatiin muutosvaiheessakin hoidettua ilman, että ne olisivat heikentäneet yliopiston tulosta.

Henkilöstön työhyvinvointikyselyssä saatiin hieman parempi tulos kuin edellisellä vuonna ja keskimäärin yhtä hyvä tulos kuin kolmessa vertailuyliopistossa, joissa tehtiin sama kysely. Heikoimmat tulokset liittyvät yliopiston johtamiseen ja sen avoimuuteen, joiden parantaminen on jo aloitettu yliopiston hallituksen edellyttämällä tavalla.

Yliopiston talous kehittyi suotuisasti. Valtioneuvoston tekemistä leikkauksista huolimatta yliopisto saavutti talousarviota paremman taloudellisen tuloksen ja varautui näin vuoden 2013 talousarvioon kohdistuneisiin leikkauksiin. Yliopiston pääomien tuotto oli hyvä.

Rehtori Matti Manninen



# RECTOR'S REPORT

The University of Jyväskylä has continued to operate in a responsible manner, and it has already adjusted to the changes required by the new Universities Act. For 2012, the University achieved a commendable financial and operational result.

To support research, the University Board approved a research, innovation and infrastructure programme in February. In accordance with the programme's guidelines, the Science Council began work on improving prerequisites for research at the University. As the first related actions, the University started to implement a research period system and to increase support for the EU framework applications.

The number of international scientific publications increased from the previous year, as the amount of citations in other publications. The number of completed doctoral degrees also continued to grow, achieving a new record of 168.

In addition, the result for master's degrees improved from the previous years but was still about seven per cent behind the objective. The Student Life pilot projects promoted the development of teaching and study methods, as well as of the wellbeing and satisfaction of students.

The Council for Societal Interaction was expanded with new representatives from the public sector and the Kokkola subregion, and the Rector became the chair of the Council. The University, together with partners in other regions, participated in the preparation of the Growth Centre and Innovative Cities

programmes coordinated by the City of Jyväskylä. Cooperation with JAMK University of Applied Sciences continued in the Central Finland Higher Education Forum.

The restructuring of University Services caused some occasional slowness in its operations. Despite the magnitude of these changes, however, all administrative tasks were handled without compromising the result of the University.

The results of the staff occupational wellness survey were slightly better than in the previous year. On average, the results were on the same level as they were at the three comparison universities that implemented the same survey. The weakest survey results were related to the management and openness of the University, and the University Board has already launched actions in order to improve them.

The University's finances developed favourably. Regardless of cuts by the government, the University achieved a better financial result than estimated in the budget. This means we are prepared to face the cuts budgeted for 2013. The University's return on capital was good.



Rector Matti Manninen

## HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

Jyväskylän yliopisto jatkoi hyvin alkanutta ja tuloksellista taivalta julkisoikeudellisena instituutiona. Hallitus on tyytyväinen yliopiston toimintaan ja erityisesti koulutuksen, tutkimuksen ja taloudenpidon tuloksiin. Samoin yliopiston strategian Laatus ja liikettä ensimmäisen toimeenpano-ohjelman toteuttaminen onnistui erinomaisesti ja paikoin tavoitteet ylitettiin.

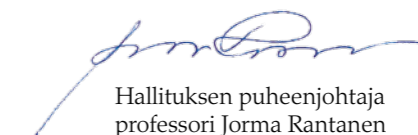
Vuoden puolivälissä tapahtunut rehtorin vaihdos oli professori Aino Sallisen 20-vuotisen rehtorinuran jälkeen haaste niin uudelle rehtorille, hallitukselle kuin koko yliopistoyhteisöllekin. Viime vuoden tulokset ovatkin syntyneet kahden rehtorin johdolla. Usein merkittävät transiivaiheet näkyvät organisaation tuloksellisuuden tilapäisenä laskuna, mutta jo tässä vaiheessa voidaan todeta, että Jyväskylän yliopistossa ylimmän johdon vaihtuminen sujui kitkattomasti ja tuloskehitys seurasi jatkuvan paranemisen trendiä.

Suomalainen yhteiskunta on viime vuosina panostanut poikkeuksellisen runsaskätisesti korkeampaan opetukseen ja tutkimukseen – suhteellisesti ehkä enemmän kuin minkään muun sektorin resursointiin. Saadut tulokset eivät ole olleet kauttaaltaan tyydyttäviä. Huolimatta paikoin esiintyvistä ilahduttavista kehityksistä, opiskeluaajat ja keskeyttämisprosentit eivät ole merkittävästi parantuneet ja kansainvälisessä tiedekilpailussa asemamme on pikemminkin heikentynyt. Olemme selvästi jäljessä muista Pohjoismaista vertailtaessa saavutettuja koulutus- ja tutkimustuloksia sijoitettuihin panostuksiin. Valtakunnan päättäjillä ja veronmaksajilla on oikeus odottaa suurten panostusten vastineeksi konkreettisia tuloksia. Koko koulutus- ja tutkimussektoriin kohdistuu myös nopeasti muuttuvan ja globalisoituvan toimintaympäristön asettamina haasteina tiukkenevan

talouden, kovenevan kotimaisen ja kansainvälisen kilpailun sekä kasvavien uudistumisvaatimusten paineita.

Vuoden 2012 tulokset näyttävät, että Jyväskylän yliopisto on halukas ja kykenevä vastaamaan haasteisiin. Tämä vaatii kuitenkin jatkuvaa ja harkitsevaa priorisointia, voimavarojen tehokkainta mahdollista kohdentamista ja käyttöä sekä uudenlaista luovuutta, joita tulisi edistää ja vaalia kaikilla organisaation tasoilla yksittäisestä tutkijasta ja opettajasta hallitukseen saakka. Voimassa oleva strategiamme tarjoaa siihen erinomaiset kehykset.

Hallitus osaltaan ja yliopiston johdon kanssa hyvässä yhteisymmärryksessä on pyrkinyt keskittymään olennaisen uudistamiseen ja välttämään näennäisreformieja. Tämä on tukenut tuloksellisuutta tuomalla työrauhaa ja keskittymismahdollisuuksia koko organisaatiolle. Yliopiston päätehtävä on edelleenkin tuottaa yhteiskunnalle hyvin koulutettuja ja sivistyneitä asiantuntijoita ja luoda relevanttia ja laadukasta uutta tietoa ja ymmärrystä. Kun näissä tavoitteissa osoitetaan vaikuttavaa luovuutta ja tuloksellisuutta, on yliopiston menestys kaikissa muissakin tavoitteissa varmistettu.



Hallituksen puheenjohtaja  
professori Jorma Rantanen



# PERUSKOULUTUS

## Maisterimäärä kasvussa

Yliopistossa suoritettiin 1 193 kandidaatin- ja 1 371 maisterintutkintoa.

Maisterintutkintojen määrä kasvoi vuonna 2012, mutta kokonaismäärä jäi silti alle 1455 tutkinnon tavoitteen. Maisterintutkintoja valmistui eniten humanistisessa tiedekunnassa (337), kasvatustieteiden (255) sekä yhteiskuntatieteellisessä tiedekunnassa (209). Humanistinen, yhteiskuntatieteellinen ja liikuntatieteellinen tiedekunta sekä kaupparokkeakoulu ylittivät maisteritavoitteensa. Kasvatustieteiden tiedekunta ylsi likimain tavoitteeseensa. Sen sijaan informaatioteknologian ja matemaattis-luonnontieteellinen tiedekunta jäivät maisteritavoitteistaan.

Kandidaatintutkinnoissa opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovittu keskimääräinen 1220 tutkinnon tavoite käytännössä saavutettiin. Perustutkinto-opiskelijoiden määrä, 12 154, pysyi lähes ennallaan.

Hakijoita päävalinnassa oli 13 145, mikä oli edellisvuosien tapaan maan neljänneksi suurin määrä. Hakemuksia jätettiin 17 846, mikä oli 8 prosenttia enemmän kuin edelliskeväänä. Aloituspaiikkoja oli tarjolla 1 417, joten yhtä paikkaa kohti hakemuksia tuli keskimäärin 13.

Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa on sovittu tavoitteiksi, että 47 % opiskelijoista suorittaa vähintään 45 opintopistettä lukuvuodessa ja että seitsemässä vuodessa maisterintutkinnon suorittaa 66 prosenttia opiskelijoista.

Vähintään 45 opintopistettä suorittaneiden osuus oli 44,9 prosenttia. Seitse-

män vuoden läpäisy tavoite on korkea, sillä vuonna 2012 osuus jäi 47,2 prosenttiin opiskelijoista. Koulutusneuvosto selvittää opintojen etenemisen esteitä.

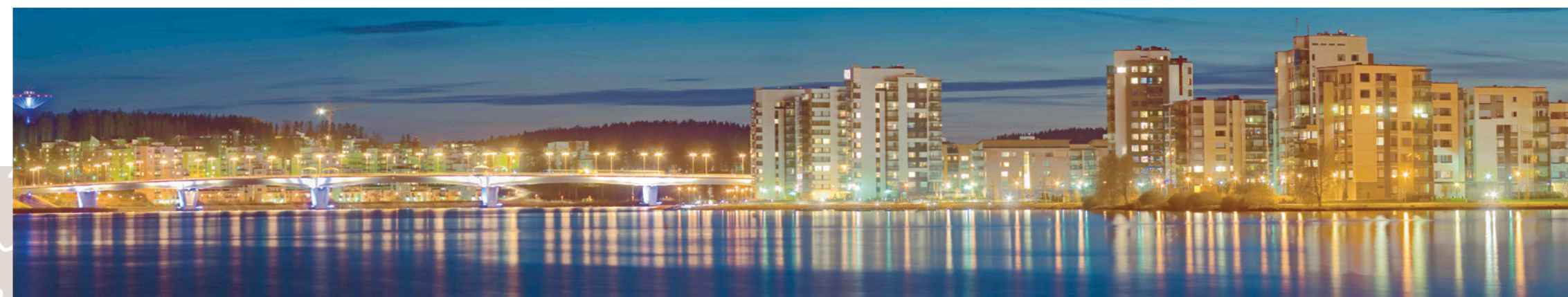
Ylemmän korkeakoulututkinnon 2009 suorittaneista oli työllistynyt vuoden 2010 loppuun mennessä 91,8 %. Tavoitteena on, että työllisten osuus tutkinnon suorittaneista olisi 96 prosenttia.

Student Life -ohjelmassa kehitetään innovatiivisia opetus- ja oppimisympäristöjä, edistetään opiskelijoiden hyvinvointia sekä parannetaan neuvonta- ja ohjauspalveluja. Ohjelmassa kehitettiin opetus- ja opiskelumenetelmiä sekä opiskelijoiden hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

### BACHELOR'S AND MASTER'S EDUCATION

A total of 1,193 bachelor's and 1,371 master's degrees were completed at the University of Jyväskylä.

In total 17,846 applications were submitted for 1,417 study places, making an average of 13 applications for each place.



# TOHTORI- KOULUTUS

■ Tehostettu tohtorikoulutus toi tulosta

Jyväskylän yliopisto ylsi uuteen tohtorintutkintojen ennätykseensä, 168 tutkintoon.

Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovittu tavoite, 132, ylitettiin jo kolmantena vuonna peräkkäin. Uusista tohtoreista 53 % oli naisia ja 19 % ulkomaalaisia.

Tohtorintutkintoja valmistui eniten matemaattis-luonnontieteellisessä (52), humanistisessa (37) ja yhteiskuntatieteellisessä tiedekunnassa (22). Tohtoritavoite saavutettiin kaikissa tiedekunnissa. Suhteessa eniten tohtoritavoitteensa ylitti kauppa- korkeakoulu 15 tutkinnollaan.

Jatko-opiskelijamäärä kasvoi tehostetun tohtorikoulutustoiminnan ansiosta. Jatko-opiskelijoiden määrä oli noin 1 700 henkilöä.

Syksyllä 2011 toimintansa aloittaneessa tutkijakoulussa on keskitytty viemään tutkijakoulun rakenne ja toimintaperiaatteet tiedekuntien käytännön toimintaan. Tiedekuntiin on perustettu kaksikymmentä yliopiston sisäistä tohtoriohjelmaa ja kaikki tohtoriopiskelijat on sijoitettu johonkin tohtoriohjelmaan. Tiedekunnat ovat



järjestäneet hakuja yliopiston tohtorikoulutusrahoituksella rahoitettaviin tohtorikoulutettavan paikkoihin ja apurahoihin. Väitöskirjojen laajuuden oikeaan mittaamiseen on kiinnitetty huomioita.

Suurimmat tohtorikoulutuksen rahoittajat olivat Jyväskylän yliopisto (27 % rahoituskuukausista), säätiöt (24 %), opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamat tohtoriohjelmat (17 %) ja Suomen Akatemian rahoittamat hankkeet (13 %).

## POSTGRADUATE EDUCATION

The University reached again a new record in terms of doctoral degrees: 168 degrees were completed.

The number of postgraduate students increased thanks to enhanced doctoral education.

# HENKILÖSTÖ

■ Ulkomaalaisen henkilökunnan määrä kasvoi

Yliopiston henkilökunnan kokonaismäärä on vakiintunut runsaaseen 2 600 työntekijään. Henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa oli 2 685, henkilötyövuosia tehtiin 2 473.

Henkilöstöltään suurin tiedekunta oli edelleen matemaattis-luonnontieteellinen tiedekunta, seuraavina olivat kasvatustieteiden tiedekunta, humanistinen tiedekunta ja yhteiskuntatieteellinen tiedekunta.

Vakinaisessa palvelussuhteessa olevan henkilöstön määrä nousi suuremmaksi kuin määräaikaisessa palvelussuhteessa olevan. Vakinaisia oli 50,5 %. Muutos on seurausta yliopiston aktiivisesta toiminnasta määräaikaisten palvelussuhteiden vähentämiseksi.

Neliportaisen tutkijanuramallin ja opetus- ja tutkimushenkilökunnan tehtävä-rakenteen kehittämistä jatkettiin. Muutos näkyy opetushenkilökunnan lukumäärän laskuna verrattuna tutkimushenkilökuntaan. Muun henkilökunnan lukumäärä kasvoi, kun yliopisto palkkasi omia siivoojia aiemman ostopalvelun sijaan.

## PERSONNEL

In accordance with the internationalisation targets set by the University of Jyväskylä, the number of foreign employees and their work contribution continued to increase.

At the end of 2012, the number of staff was 2,685, and the number of man-years contributed by them was 2,473.

Vararehtori, professori  
Helena Rasku-Puttonen



# TUTKIMUS

## Julkaisumäärä kasvoi

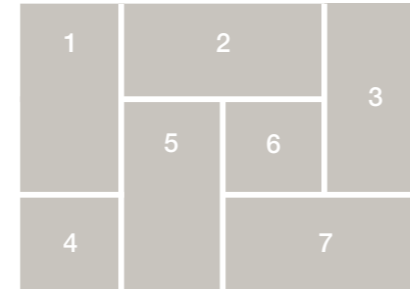
Kansainvälisten tieteellisten julkaisujen määrä on kasvanut huomattavasti. Kehityssuunta on tärkeä, sillä kansainvälinen julkaisufoorumi on yliopistojen rahoitusmallin yksi keskeinen tekijä. Joukossa on kansallisen julkaisufoorumin luokittelun mukaan korkeatasoisimman luokan julkaisuja, mm. kaksi Nature-julkaisua fysiikan alalla ja yksi Science-julkaisu evoluutioekologian alalla.

Jyväskylän yliopiston sijoittuminen maailmanlaajuisissa arvioinnissa on säilynyt hyvällä tasolla. Maailmanlaajuisissa arvioinneissa Jyväskylän yliopisto on parhaiden 2–3 %:n yliopiston joukossa.

Suomen Akatemian huippuyksikköohjelmassa 2012–2017 on aloittanut neljä uutta huippuyksikköä kahden jo käynnissä olevan huippuyksikön lisäksi. Huippuyksikköjä vuonna 2012 oli yhteensä 33, joista Jyväskylän yliopiston osuus, 6 huippuyksikköä, on 18 %. FiDiPro-ohjelmassa Jyväskylän yliopistolla on ollut kahdeksan ulkomaista professoria, mikä osoittaa, että yliopisto pystyy houkuttelemaan korkeatasoisia tutkijoita ryhmiinsä.

Kilpailtu tutkimusrahoitus on pysynyt lähes entisellä tasolla huolimatta kohdistetuista tukitoimista erityisesti kansainvälisen rahoituksen hankkimiseen. Kansallinen kilpailtu tutkimusrahoitus on hieman laskenut. Kansainvälisen rahoituksen hankkimiseen suunnatut resurssit ovat tuottaneet runsaasti uusia Euroopan unionin tutkimushankkeita.

1. Tutkijatohorit Jussi Jyväsjärvi (oik.) ja Kari Muje selvittivät sisävesien ammattikalastuksen seuranta- ja ohjausjärjestelmän kehittämistä.
2. Tutkimusprofessori Paul Greenlees tutkimusryhmineen löysi uutta, uraauurtavaa tietoa superraskaiden alkuaineiden rakenteesta.
3. FM Jaana Leppäsen ympäristötieteiden väitöstutkimus valotti perheen merkitystä ympäristökasvatuksessa.
4. Monitieteinen tutkimusyksikkö Agora Center juhli tasavuotia 10-vuotisjuhlaseminaarissa 6.3.2012.
5. Tango Brain -tutkimus osoitti ensimmäisen kerran, että musiikin kuuntelu aktivoi laajoja alueita aivoissa.



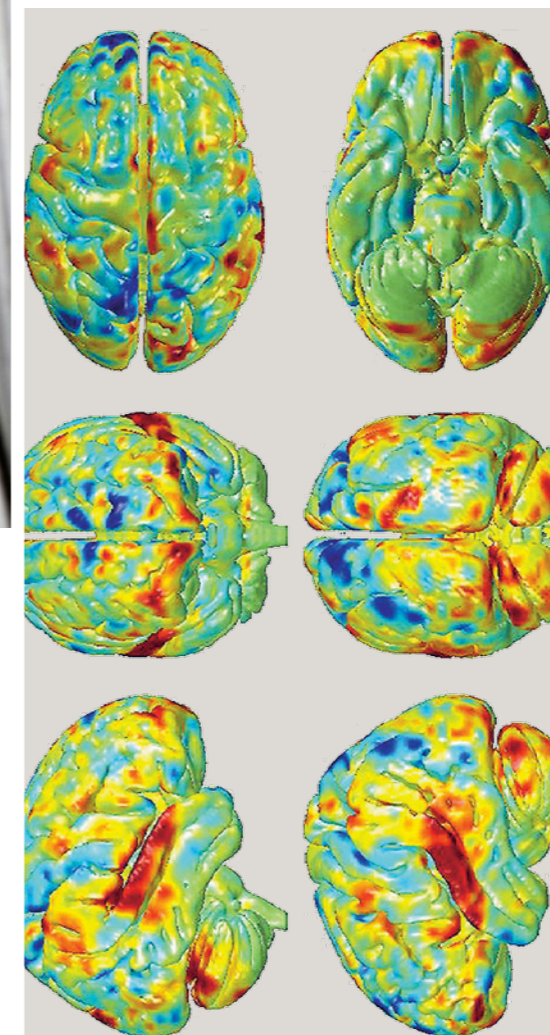
6. Akatemiaprofessori Johanna Mappes johti yhtä Suomen Akatemian tutkimuksen huippuyksiköistä, biologisen vuorovaikutuksen tutkimusryhmää.
7. Akatemiatutkija Heikki M. Tuonosen johtama tutkimusryhmä löysi ratkaisun 200 vuotta vanhaan kemiallisen sitoutumisen ongelmaan.

### Akatemiaprofessuurit

- Kari Palonen, valtio-oppi 1.1.2008–31.12.2012
- Kari Rissanen, supramolekyyliekemia 1.1.2008–31.12.2012 ja 1.1.2013–31.12.2017
- Johanna Mappes, evoluutioekologia 1.1.2009–31.12.2013
- Pekka Koskela, matematiikka 1.1.2010–31.12.2014

### RESEARCH

The number of international scientific publications has increased significantly. In global rankings, the University is among the best 2–3 per cent.



AGORA  
CENTER  
10 YEARS

# KANSAINVÄLISYYS

■ Painopiste kotikansainvälistymisessä

Opiskelijoiden ja opettajien kansainväliset valmiudet ovat melko hyvällä tasolla. Jyväskylän yliopistossa on ainoana yliopistona Suomessa laaja yliopistopedagoginen koulutus henkilöstön englannin kielellä opettamiseen.

Hyvänä käytäntönä voidaan todeta mm. kieliopintojen integrointi aineopin-toihin, mikä toteutuu jo laajalti eri oppiaineissa. Kielikeskus tukee opiskelijoi-den kansainvälistymistä myös tarjoamalla kaikille yliopiston opiskelijoille avoin-ta kokonaisuutta kulttuurien välisestä kommunikoinnista ja ymmärtämyksestä.

Kielenkäännös- ja kielentarkistuspalveluita on kehitetty palkkaamalla kielen-kääntäjä yliopistopalveluihin ja vakiinnuttamalla kielikeskuksen kielipalvelui-den resursointi. Henkilökunnan kieli- ja monikulttuurisuustaitoja on kehitetty tarjoamalla henkilöstökoulutusta.

Yliopiston opiskelijoilleen tarjoamat kansainvälistymisen mahdollisuudet ovat moninaiset. Niistä huolimatta vaihtoon lähtevien opiskelijoiden määrä ei ole juuri kasvanut. Vähintään kolmeksi kuukaudeksi ulkomaille vaihtoon tai harjoit-teluun lähtevien perustutkinto-opiskelijoiden määrä laski vuosina 2010–2011, mutta kääntyi hienoiseen nousuun vuonna 2012.

## INTERNATIONAL ACTIVITY

The University is the only university in Finland to provide comprehensive pedagogical education for training personnel in English.

Translation and proofreading services were intensified by hiring a translator in University Services and by stabilising the resources of language services at the Language Centre.

# YHTEISKUNNALLINEN VUOROVAIKUTUS

Syyskuussa aloitti uusi yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen neuvosto, jota laa-jennettiin julkisen ja kolmannen sektorin edustajilla. Samalla nimettiin Kainuun ja Keski-Pohjanmaan sidosryhmien edustajat. Neuvoston asemaa vahvistettiin myös rehtorin puheenjohtajuudella.

Avointa vuorovaikutusta, innovaatiotoimintaa ja yrittäjyyttä sekä asiakaslähtöi-syyttä ja hanketoimintaa painotettiin. Vuorovaikutusta sidosryhmien kanssa edis-tettiin avaamalla yliopiston verkkosivuille Wolmar-sidosryhmäportaali.

Neuvosto haastatteli sidosryhmjäseniä heidän näkemyksistään vuorovaikutuk-sen ja vaikuttavuuden tilasta, tarpeista ja kehittämisehdotuksista. Haastatteluilla valmisteltiin sidosryhmiin kohdistuvaa, vuonna 2013 tehtävää tiedonhankintaa.

Innovaatio- ja yritystoimintaa edistettiin. Yliopistolähtöiselle yrittäjyydelle ra-kennettiin uusia mahdollisuuksia Yritystehdas-palvelukokonaisuuden avulla, jossa on mukana myös Jyväskylän ammattikorkeakoulu.

Opiskelijoiden yrittäjyys- ja innovaatiovalmiuksiin liittyvää opintokokonaisuut-ta kehitettiin, esimerkkeinä yritystarinoita esille nostava kurssi, julkaisu ja tilaisuu-det. Opiskelijoiden työelämävalmiuksia edistettiin kehittämällä työelämäopinto-tarjotinta, jolla on toteutettu muun muassa monitieteinen työelämäprojekti.

Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden barometria kehitettiin. Barometrin tiedot kerättiin helmikuussa. Lisäksi kerättiin vuodelta 2012 laadul-lista aineistoa aluevaikuttavuudesta, YVV-toiminnan painopisteistä ja asiantun-tijapalveluista.

Korkeakoulujen arviointineuvosto käynnisti loppuvuonna korkeakoulujen yh-teiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden sekä alueellisen vaikutta-vuuden arvioinnin.

Kokkolan yliopistokeskus Chydeniuksen hanketoiminta jatkui vahvana. Kes-kuksen rahoituksesta noin puolet tulee täydentävästä rahoituksesta ja noin 30 % rakennerahastohankkeista.

Jyväskylän yliopiston Vuokatin yksikössä liikuntabiologian laitoksen järjestä-mässä ohjelmassa maistereita valmistui 13. Ensimmäinen tohtori saatiin Vuoka-tista joulukuussa. Koulutusta rahoittavat EU, Kainuun ELY-keskus ja Jyväskylän yliopisto.

Kajaanin yliopistokeskuksen toimijat (Oulun yliopisto, Itä-Suomen yliopisto, Jyväskylän yliopisto ja Lapin yliopisto) allekirjoittivat yliopistokeskusyhteistyön jatkosopimuksen vuosiksi 2013–2016.

## SOCIETAL INTERACTION

The Council for Societal Interaction was established in September and expanded with the representatives of public and third sector.



# TALOUS

## ■ Voitollinen vuosi

Yliopiston taloustilanne on vakaa. Tavoitteena on kasvattaa yliopiston pääomia ja kerryttää talouden liikkumavaraa, mikä saavutettiin hyvin. Tulos oli ylijäämäinen noin kolme prosenttia kokonaistuotoista. Kolmen vuoden aikana yliopisto on kasvattanut pääomiaan lähes 50 miljoonalla eurolla. Yliopiston omavaraisuus on hyvä valtion pääomittamisratkaisujen jälkeen.

Yliopiston kokonaistuotot olivat 214 miljoonaa euroa. Kokonaiskulut olivat 209,9 miljoonaa euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoilla katettiin 3 miljoonaa euroa kuluista. Tilikauden ylijäämä on 7,16 miljoonaa euroa.

Yliopiston rahoitusrakenteessa yliopistolain mukainen valtion rahoitus on merkittävä. Täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta on 34 % tavoitteen ollessa 40 %.

Kansallisen tutkimusrahoituksen (Suomen Akatemia ja Tekes) osuus kasvoi 10,5 %:in. Yliopisto ylittää kansallisessa tutkimusrahoituksessa opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovitun 9,5 %:n tavoitteen. Kansainvälinen rahoitus kasvoi hieman, mutta sen osuus kokonaisrahoituksesta (2 %) ei saavuta ministeriön kanssa sovittua 3,5 % tavoitetta.

Merkittävimmät sijoitustoiminnan tuotot ovat Suomen yliopistokiinteistöjen osingot. Yliopisto aloitti pitkäaikaisen sijoitustoiminnan elokuussa 2011 ja

pitkäaikaisten sijoitusten varallisuutta lisättiin toukokuussa 2012. Vuosi 2012 oli hyvä pitkäaikaiselle sijoitustoiminnalle. Yliopiston sijoitusten arvo kehittyi suotuisasti ja sijoitusten arvo nousi 8,9 %. Vuoden lopussa pitkäaikaisten sijoitusten arvo oli 63,9 milj. euroa. Osa yliopiston varoista on edelleen sijoitettuna määräaikaisiin talletuksiin lyhytaikaisen maksuvalmiuden turvaamiseksi.

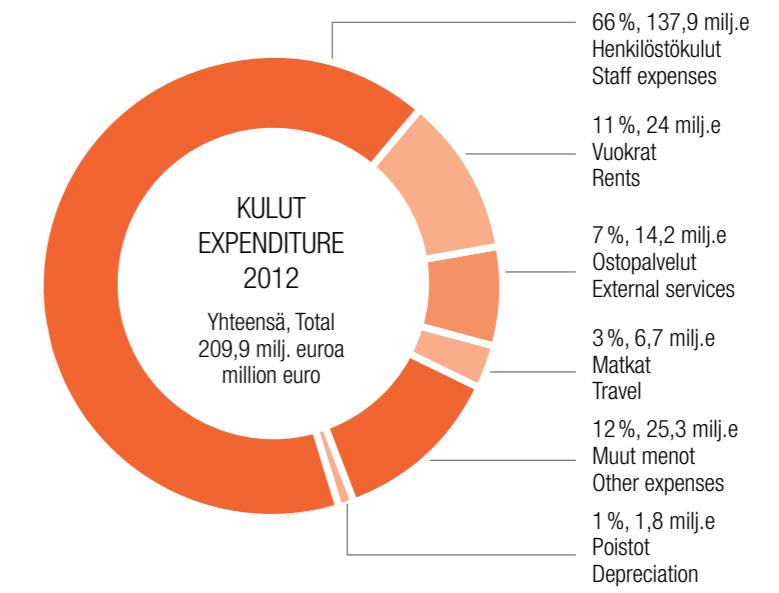
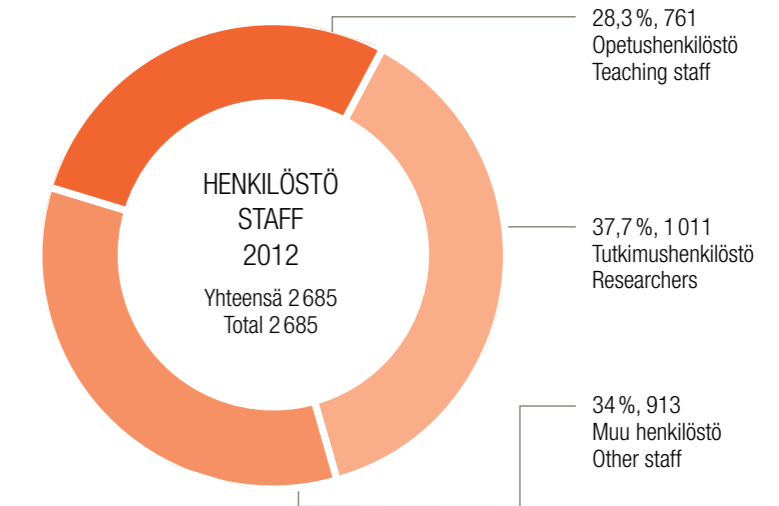
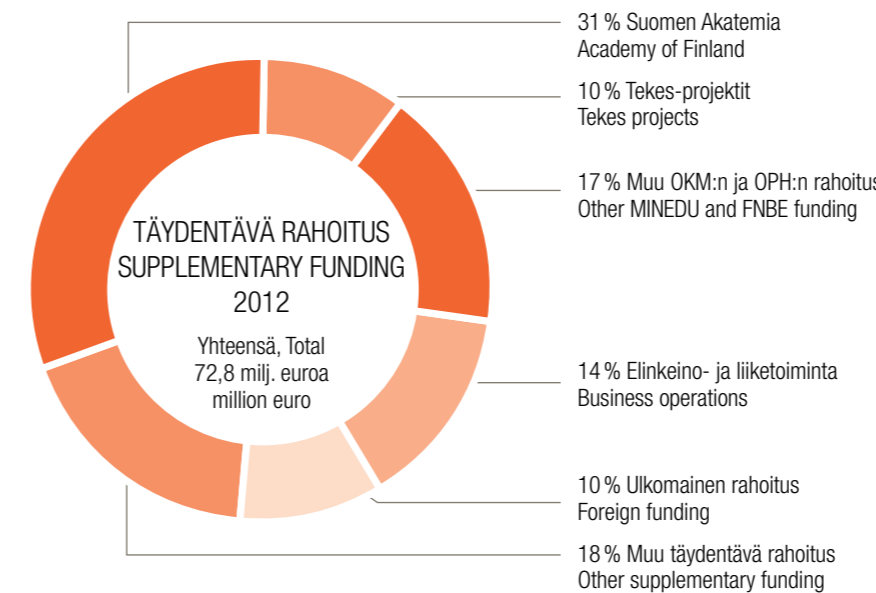
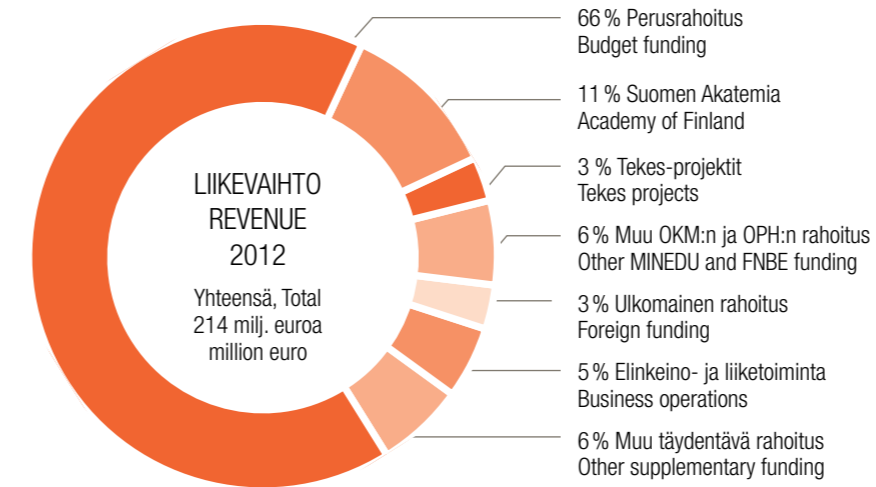
Yliopiston elinkeinotoiminnan kokonaistulos kääntyi lievästi (1 %) tappiolliseksi, vaikka suuri osa yliopiston elinkeinotoiminnasta on kannattavaa.

Yliopiston tilojen korjaaminen ja kehittäminen painottuvat vuosille 2011–2016. Kiinteistöjen korjaukset ja yleiskustannusten kasvu nostavat tilakustannuksia.

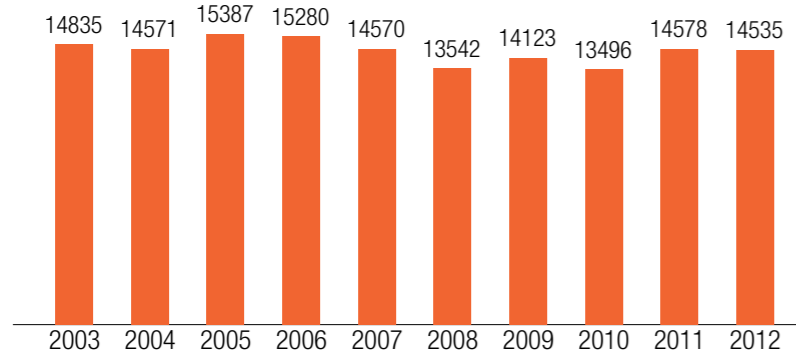
### FINANCES

The University's gross profit was 217.3 million euro.  
The total expenses amounted to 209.9 million euro.

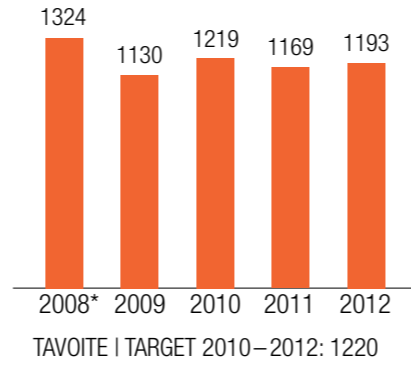
The solvency ratio after capitalisation solutions is good.



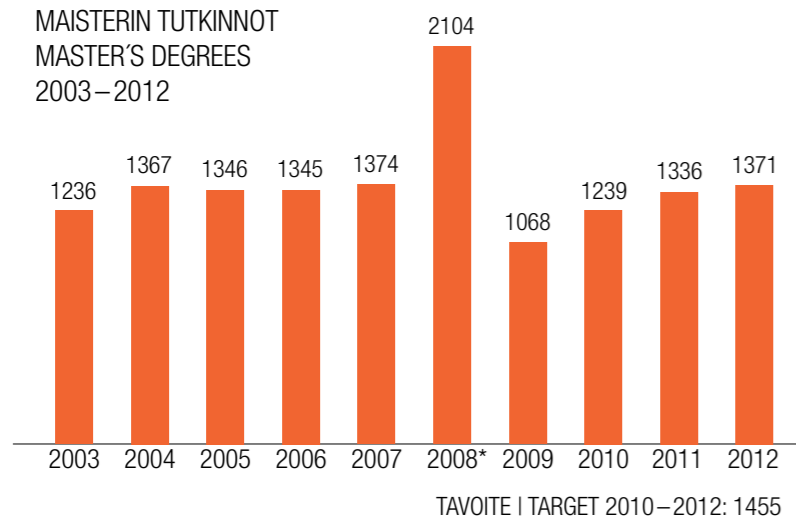
VARSAINAISET OPISKELIJAT  
STUDENTS  
2003–2012



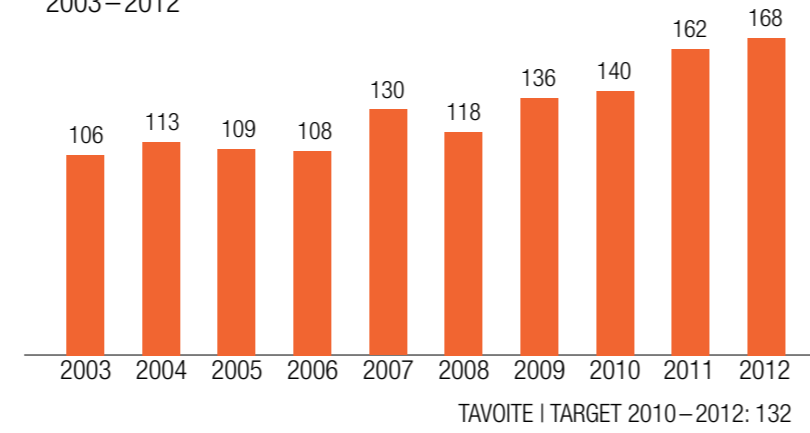
KANDIDAATIN TUTKINNOT  
BACHELOR'S DEGREES  
2008–2012



MAISTERIN TUTKINNOT  
MASTER'S DEGREES  
2003–2012



TOHTORIN TUTKINNOT  
DOCTORATES  
2003–2012



\*viimeinen vuosi, jolloin oli mahdollista suorittaa tutkinnot vanhojen vaatimusten mukaan. | \*Last year during which it was possible to complete degrees according to the old requirements.



JO 150 VUOTTA  
TULEVAISUUDESSA



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ