



JYVÄSKYLÄNYLIOPISTO

# VUOSIKERTOMUS 2011

UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ | ANNUAL REPORT 2011



JYVÄSKYLÄNYLIOPISTO

# VUOSIKERTOMUS 2011

Rehtorin katsaus.....	4
Rector's report.....	6
Hallituksen puheenjohtajan tervehdys.....	7
Peruskoulutus.....	8
Tohtorikoulutus.....	10
Henkilöstö.....	11
Tutkimus.....	12
Kansainvälisyys.....	14
Yhteiskunnallinen vuorovaikutus.....	15
Talous.....	16
Taulukot.....	17–18



# REHTORIN KATSAUS

**Y**liopisto tarkensi tehtävänsä, profiiliaan ja painoalojaan. Tutkimuksen kansainvälisen kokonaisarvioinnin tuloksia hyödyntäen laadittiin tutkimus-, infrastruktuuri- ja innovaatiopolitiikka. Strategian toimeenpano-ohjelma toteutettiin. Yliopistoallianssissa perustettiin yhteinen Gerontologian tutkimuskeskus. Yliopisto jatkoi aktiivisesti sisäistä rakenteellista kehittämistä esimerkkeinä kauppakorkeakoulun perustaminen ja EduCluster Finland Oy:n toiminta. Itä-Suomen yliopiston kanssa solmittu kumppanuussopimus johti nopeasti ensimmäisiin profiilien ja työnjaon täsmennyksiin.

Yliopiston tuloksellisuus säilyi vahvana. Tohtorintutkinnoissa saavutettiin kaikkien aikojen ennätys. Maisteritulos parani, vaikkakin kokonaistavoitteesta jäätiin. Suhde on kääntynyt muutaman vuoden aikana päinvastaiseksi, mikä noudattelee yliopiston tavoitetta olla kansainvälisesti merkittävä tiedeyliopisto.



*Malus prunifolia,*  
"Oppio"-siperianomenapuu on  
Jyväskylän yliopiston nimikkopuu.

Vuosi oli erityisen merkittävä tutkimuksen alueella. Kansainvälinen tutkimuksen kokonaisarviointi osoitti yliopiston sijoittuvan korkealle kansainväliselle tasolle. Parhaat arviot saaneista laitoksista puolet sijaitti ihmistieteissä, puolet luonnontieteissä heijastaen siten yliopiston perusprofiilin tasapainoa.

Yliopisto kuului maailmanlaajuisissa arvioinneissa kahden – kolmen prosentin parhaimmiston. Menestys jatkui huippuyksikköhaussa, FiDiPro-ohjelmassa, kansallisen tutkimusrahoituksen saannissa ja tieteellisissä läpimurroissa. Tutkimuksen huippuyksiköistä 18 prosenttia sijaitsee Jyväskylässä. Myös Nature- ja Science-julkaisuja ilmestyi. Tohtorikoulutus uudistettiin rakenteellisesti. Kansainvälisen tutkimusrahoituksen lisäämiseksi luotiin uusia rahoitus- ja tukijärjestelmiä.

Talous pysyi vakaana. Ylijäämäinen tilinpäätös edustaa kestävästä yliopistotaloutta ja osoittaa itsenäisenä taloutena toimivan yliopiston kykyä hoitaa vakavaraisuuttaan pitkäjänteisesti. Täydentävän rahoituksen suhteellinen osuus nousi tavoitteen mukaisesti.

Henkilöstöpolitiikan parhaimmat tulokset saavutettiin tutkijanuran kehittämisessä. Kansainvälinen rekrytointi laajennettiin professoreista yliopistonlehtoreihin, yliopistotutkijoihin ja soveltuvasti tohtorikoulutettaviin. Hakujen tuloksellisuus oli paras yliopiston historiassa osoittaen yliopiston olevan kärkialoillaan vetovoimainen.

Yliopisto jatkoi opiskelijoiden ja henkilökunnan hyvinvoinnin määrätietoista edistämistä. Student Life -ohjelma laajeni ja painottui ohjaukseen. Academic Life -konseptin kehittäminen eteni. Mittavimmat operaatiot liittyivät sisäilmaongelmien ratkaisemiseen. Henkilöstön työhyvinvointikyselyn tulokset nousivat kauttaaltaan ja asettuivat maan keskiarvojen yläpuolelle.

Yliopiston tuloksellisuus, vetovoima ja kilpailukyky vahvistuivat entisestään. Kasvaneen autonomian ansiosta ongelmiin ja kehittämistarpeisiin pystyttiin tarttumaan ripeästi.

*Aino Sallinen*

Rehtori Aino Sallinen





# RECTOR'S REPORT

The University specified its mission, profile and core fields. A research, infrastructure and innovation policy was created based on the results of an international overall assessment of research. The operational agenda of the University's strategy was implemented. The Gerontology Research Center (GEREC) was established in cooperation with the University of Tampere.

The University continued active internal structural development, examples of this being the establishment of the School of Business and Economics and the activities of EduCluster Finland Ltd. The partnership agreement concluded with the University of Eastern Finland quickly led to the first specifications in terms of profiles and responsibilities.

The University maintained its strong profitability. An all-time record was achieved in doctoral degrees. The result in master's degrees also increased, even though we did not reach the overall objective. This relationship has been reversed over the past few years, in line with the University's aim of being an internationally significant research university.

The year was particularly significant as regards research. The international overall assessment of research demonstrated the University's high international standard. Half of the departments that received the best results were in human sciences and half of them in natural sciences, which reflects a balance of the University's basic profile.

In global rankings the University of Jyväskylä was among the best 2-3 per cent. Our success continued in terms of Centre of Excellence applications, the FiDiPro programme, national research funding, and scientific breakthroughs. Even 18 per cent of Finnish Centres of Excellence in Research are located in

Jyväskylä. Nature and Science publications were also issued. The structure of doctoral training was renewed. New funding and support systems were created in order to increase international research funding.

The University's finances remained stable. A favourable financial statement represents a sustainable university economy and demonstrates the University's ability to maintain its long-term solvency while operating as an independent economy. The relative proportion of complementary funding increased in line with the target.

The best outcomes in personnel policy were achieved in developing the tenure track system. International recruitment was extended from professors to university lecturers, university researchers, and to doctoral students, as applicable. The success regarding applications was the best in the history of the University, displaying the attractiveness of the core fields.

The University continued to expressly promote the wellbeing of students and staff. The Student Life programme was extended and focused on guidance. The Academic Life concept was developed further. The largest operations were related to solving the indoor air problems. The results of the occupational wellness survey improved throughout, settling above the national average.

The profitability, appeal and competitive edge of the University continued to climb, and the increased autonomy enabled us to address problems and developmental needs promptly.



Rector Aino Sallinen

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

# YLIOPISTON HAASTEET KASVUSSA

**U**usimuotoinen yliopisto on nyt ollut toiminnassa runsaat kaksi vuotta. Muutos oli haasteellinen, mutta siitä on selvitty hengissä. Joitakin arvioita on jo tehty. Tulokset eivät ole dramaattisia: uudistuksessa nähdään monia hyviä puolia, mutta myös ongelmia on tunnistettu. Onnistumisiin voidaan lukea uudistuksen lähes häiriötön läpivienti ja valtiovalan kyky täyttää sitoumuksensa muutokseen liittyvän rahoituksen järjestämisessä. Samoin myönteisenä koetaan strategisen ja taloudellisen autonomian kasvu, mikä näkyy arkipäivässä konkreettisesti. Toiminta on muuttunut joustavammaksi. Taloudellisten realiteettien ymmärrys ja vastuunotto on kasvanut.

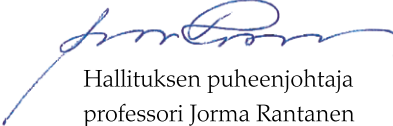
Arvosteluakin on esiintynyt: työttömyysvakuutusmaksun unohtaminen valtion rahoituksesta uudistuksen alkuvaiheessa sekä yliopistoindeksin ja nyttemmin valtionrahoituksen leikkaaminen ovat hankalia, vaikkakin nykytilanteessa ymmärrettäviä muutoksia muutoin hyvin alkaneen uudistuksen toteuttamisessa. Olennaista kuitenkin on, että nämä takaiskut eivät johdu yliopistouudistuksesta sinänsä, vaan ovat pääosin yleisen taloudellisen kehityksen mukanaan tuomia haasteita.

Henkilöstön asema muutoksessa keskustelutti yliopistoyhteisöjä vilkkaasti – liittyihän siihen työsuhteen juridisen luonteen olennainen muutos. Eduskunta oli erityisen kiinnostunut uudistuksen vaikutuksista henkilöstön asemaan, työsuhteen ehtoihin ja eläke-etuuksiin ja tekikin lakiesitykseen henkilöstön kannalta turvallisuutta lisääviä muutoksia. Joidenkin yliopistojen rakennemuutoksiin liittyvät irtisanomiset ovat herättäneet ymmärrettävää arvostelua, vaikka ne eivät ole olleet itse yliopistolakiuudistuksen seurauksia.

Kolmas kriittisen keskustelun kohde on ollut yliopiston tieteellisen ja opetusellisen itsenäisyyden heikkenemisen koettu uhka yksityisen ulkopuolisen ra-

hoituksen osuuden kasvaessa. Tuo uhka on lähinnä hypoteettinen. Valtion rahoitus ja muu julkinen rahoitus ovat kaikissa yliopistoissa, niin julkisoidellisissa kuin säätiöyliopistoissakin, edelleen tärkein toiminnan rahoituslähde kattaen Akatemian ja TEKESin rahoitus mukaan lukien noin  $\frac{3}{4}$  koko yliopistorahoituksesta. Omaksutut yksityisen rahoituksen mallit eivät periaatteessa pääse vaikuttamaan yliopiston tieteelliseen tai opetuselliseen itsenäisyyteen. Mikäli uhkia ilmenee, yliopisto voi halutessaan omilla päätöksillään puolustautua niitä vastaan asettamalla vastaanotettavalle rahoitukselle ehdot, jotka takaavat itsenäisyyden.

Jyväskylän yliopisto on toteuttanut osaltaan muutoksen hallitusti. Toki ongelmia on ilmennyt käytännön toimintoja järjesteltäessä, mutta ne on kyetty ratkaisemaan nopeasti. Etenkin yliopiston johtoa ja hallintohenkilöstöä kuormittanut siirtymävaihe ei ole vielä ohi, mutta se on vakiintumassa. Nyt yliopiston strateginen painopiste siirtyy entistä haastavammaksi, enemmän sisällölliseen kuin hallinnollis-organisatoriseen kehittämiseen, kuten valtakunnallinen koulutuksen ja tutkimuksen kehittämisuunnitelman edellyttää. On aika siirtyä organisaation koon ja muodon dominanssista sisällön, laadun ja vaikuttavuuden prioriteetteihin. Jyväskylän yliopisto on valmis vastaamaan näihin haasteisiin.

  
Hallituksen puheenjohtaja  
professori Jorma Rantanen





# PERUSKOULUTUS

## ■ Yliopisto säilytti suosionsa

Yliopistossa suoritettiin 1 169 kandidaatin- ja 1 336 maisterintutkintoa. Kandidaattitutkinnoissa jäätiin alle opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovitun keskimääräisen 1 220 tutkinnon tavoitteen.

Maisterintutkintojen määrä kasvoi edelleen vuonna 2011, mutta kokonaismäärä jäi silti toistasataa tutkintoa alle tavoitteen. Useilla aloilla tutkintotavoitteet ylittiin, mutta erityisesti informaatioteknologian tiedekunnan pieni tutkintomäärä laski yliopiston keskiarvoa.

Perustutkinto-opiskelijoiden määrä, 12 606, kasvoi hieman. Uusia opiskelijoita aloitti 1 705. Hakijoita päävalinnassa oli 12 651, mikä oli edellisvuosien tapaan maan neljänneksi suurin määrä. Eniten hakijoita oli humanistiselle ja kasvatustieteelliselle alalle. Suoraan maisterikoulutuksissa aloitti 489 opiskelijaa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa on sovittu tavoitteiksi, että 47 % opiskelijoista suorittaa vähintään 45 opintopistettä lukuvuodessa ja että seitsemässä vuodessa maisterintutkinnon suorittaa 66 prosenttia opiskelijoista.

Vähintään 45 opintopistettä suorittaneiden osuus oli 43,1 prosenttia. Tavoitteesta jäätiin lähes kaikissa tiedekunnissa, vaikka keskimääräinen osuus on hieman noussut.

Seitsemän vuoden läpäisy tavoite on korkea, sillä vuonna 2011 osuus jäi 46,3 prosenttiin opiskelijoista. Läpäisy on tyydyttävää vain kasvatustieteissä, terveys-

tieteissä, psykologiassa ja osin myös kauppar korkeakoulussa. Hyvin suoriutuvilla aloilla yhteistä on, että niissä on selkeät ammattikuvat ja niiden opiskelupaikat ovat kilpailtuja.

Ylemmän korkeakoulututkinnon 2005 suorittaneista oli työttöminä hieman yli neljä prosenttia. Suurimmat työttömyysprosentit ovat humanistisella alalla. Tavoitteena on, että työllisten osuus tutkinnon suorittaneista olisi 96 prosenttia.

Student Life -ohjelma laajeni merkittävästi ja painottui ohjaukseen. Ohjelmassa kehitetään innovatiivisia opetus- ja oppimisympäristöjä, edistetään opiskelijoiden hyvinvointia sekä parannetaan neuvonta- ja ohjauspalveluja.

### BACHELOR'S AND MASTER'S EDUCATION

A total of 1 169 bachelor's and 1 336 master's degrees were completed at the University of Jyväskylä.

The number of bachelor's and master's students, 12 606, increased slightly from the previous year. 1 705 new students began their studies.





*Amica veritas*  
Totuus on ystävä





# TOHTORIKOULUTUS

■ Jälleen ennätysmäärä tohtoreita



Jyväskylän yliopisto ylsi uuteen tohtorintutkintojen ennätykseensä, 162 tutkintoon. Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovittu tavoite, 132, ylitettiin jo toisena vuonna peräkkäin.

Yliopisto ylsi tutkintotavoitteeseensa kaikilla aloilla. Eniten tutkintotavoite ylitettiin terveystieteissä ja informaatioteknologian tiedekunnassa.

Jatko-opiskelijoiden määrä oli noin 1600 henkilöä.

Yliopistoon perustettiin yksi tutkijakoulu, jonka ohjauksessa eri tiedekuntien tohtorikoulutus toteutetaan. Näin halutaan tehostaa tohtorikoulutusta ja lyhentää valmistumisaikoja.

Yliopisto koordinoi kuutta opetus- ja kulttuuriministeriön ja Suomen Akatemian rahoittamaa tohtoriohjelmia ja on mukana noin 45 muussa verkostotohtoriohjelmassa.

## POSTGRADUATE EDUCATION

The University of Jyväskylä reached a new record in terms of doctoral degrees: 162 degrees were completed.

The number of doctoral students was approximately 1 600.

Soveltavan kemian  
professori Raimo Alén

# HENKILÖSTÖ

## ■ Henkilöstömäärä väheni hieman

Yliopiston henkilökuntamäärä ja henkilötyövuosimäärä vähenivät hiukan edellisestä vuodesta. Henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa oli 2658; henkilötyövuosia tehtiin 2440.

Henkilöstöltään suurin tiedekunta oli matemaattis-luonnontieteellinen, seuraavina kasvatustieteiden, humanistinen ja yhteiskuntatieteellinen tiedekunta.

Opetushenkilöstön määrä väheni edelliseen vuoteen verrattuna, tutkimushenkilöstön määrä kasvoi ja muun henkilöstön määrä väheni. Taustalla on erityisesti tilastoinnin muuttuminen.

Henkilöstön keski-ikä nousu on pysähtynyt. Miesten keski-ikä oli 42,2 vuotta ja naisten keski-ikä 43 vuotta, mikä on vähemmän kuin valtiosektorilla keskimäärin. Naisia henkilöstöstä oli 53,3 %.

Henkilöstön hyvinvointia ja työssä jaksamista tuettiin monin tavoin, ja seurauksena mm. työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyvien osuus on pienempi kuin työntantajilla keskimäärin.

Ulkomaalaisten työntekijöiden henkilötyövuodet lisääntyivät merkittävästi, mikä osoittaa ulkomaalaisten sitoutuvan yliopiston toimintaan yhä pidemmiksi ajanjaksoiksi. Yliopistossa työskentelevät 197 ulkomaalaista edustavat 44:ää eri kansallisuutta.



## PERSONNEL

The University of Jyväskylä's number of staff and man-years decreased slightly from the previous year.

At the end of 2011, the number of staff was 2658, and the number of man-years contributed by them was 2440.

# TUTKIMUS

## Kokonaisarviointi valmistui

Jyväskylän yliopiston kansainvälinen tutkimuksen kokonaisarviointi tehtiin vuonna 2011. Arviointi kohdistui vuosiin 2005–2009. Liikuntabiologian, psykologian ja tietotekniikan laitosten arvioitiin olevan tutkimuksen laadun ja tieteellisen vaikuttavuuden kriteereillä mitattuina alallaan kansainvälisesti johtavia laitoksia. Erinomaisen tason saavuttivat bio- ja ympäristötieteiden, fysiikan, historian ja etnologian, kemian, kielten, matematiikan ja tilastotieteen, musiikin sekä terveystieteiden laitokset.

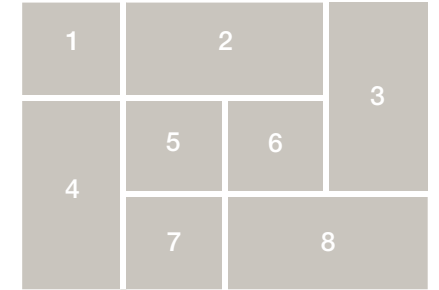
Yliopiston sijoitus maailmanlaajuisissa arvioinneissa säilyi. QS World -rankingissa Jyväskylän yliopisto on sijalla 310, mikä merkitsee kuulumista 2,6 %:n parhaimmiston joukkoon.

Suomen Akatemian huippuyksikköohjelmaan 2012–2017 valittiin neljä uutta huippuyksikköä kahden jo käynnissä olevan huippuyksikön lisäksi. Kuuden yksikön kausi päättyi vuoden 2011 lopussa. FiDiPro-ohjelmassa Jyväskylän yliopistolla on ollut seitsemän ulkomaista professoria, mikä osoittaa, että yliopisto pystyy houkuttelemaan korkeatasoisia tutkijoita ryhmiinsä.

Kansallinen tutkimusrahoitus Suomen Akatemialta ja Tekesiltä kasvoi lähes 9,5 miljoonalla eurolla edelliseen vuoteen nähden, mikä on erinomainen tulos. Kansainvälinen tutkimusrahoitus sen sijaan on vielä vaatimattomalla tasolla. EU:n komission rahoittamien hankkeiden lukumäärä, 40 hanketta, on hyvällä tasolla. Hankerahoitus, 3,1 miljoonaa euroa, on sen sijaan vaatimattomalla tasolla.

Kansainvälisten tieteellisten julkaisujen määrä pysyi hyvällä tasolla. Joukossa on kansallisen julkaisufoorumin luokittelun mukaan korkeatasoisimman luokan julkaisuja, muun muassa kolme Nature-lehden julkaisua gerontologian, nanoteknologian ja ydinfysiikan aloilta ja yksi Science-julkaisu evoluutioekologian alalta.

1. Biologisten vuorovaikutusten tutkimuksen huippuyksikkö selvittää vuorovaikutuksia, jotka läpäisevät eliömaailman molekyyleistä ekosysteemeihin.
2. Yhteiskunnan historian huippuyksikön tutkijat pohtivat suomalaisen yhteiskunnan rakenteita ja identiteettejä.
3. Aivotutkimus tuo tietoa muun muassa lukemisen ongelmien ratkaisuun.
4. Tutkija Nitipon Puttaraksa ydin- ja kiihdytinfysiikan yksikön kiihdytinlaboratoriossa.
5. Akatemiaturkija Mikko Salo ratkoo inversio-ongelmia.
6. Akatemiaprofessori Kari Rissanen ryhmä on luonut aiemmin tunnettuja monimutkaisemman molekyyliolosuhteiden tuloksista kertoi Nature Chemistry -julkaisu.



7. Kemistit selvittävät, kuinka erilaiset molekyylit keskustelevat keskenään. Etanolin molekyyli malli näyttää koiralta.
8. Professori Jussi Timosen ryhmä on kehittänyt lasersäteitä hyödyntävää ultraäänitekniikkaa osteoporoosin nopeaa ja tarkkaa seurantaa varten.

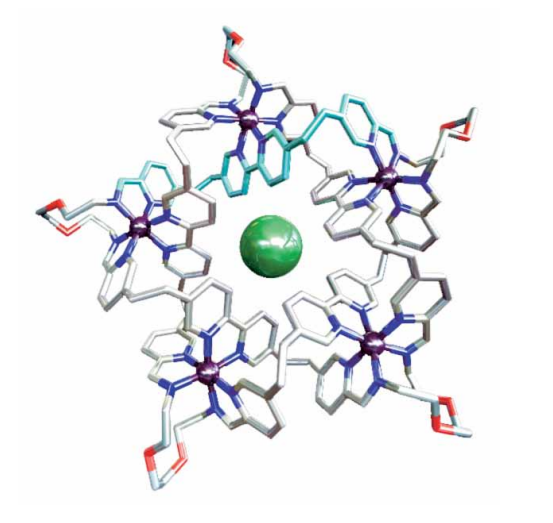
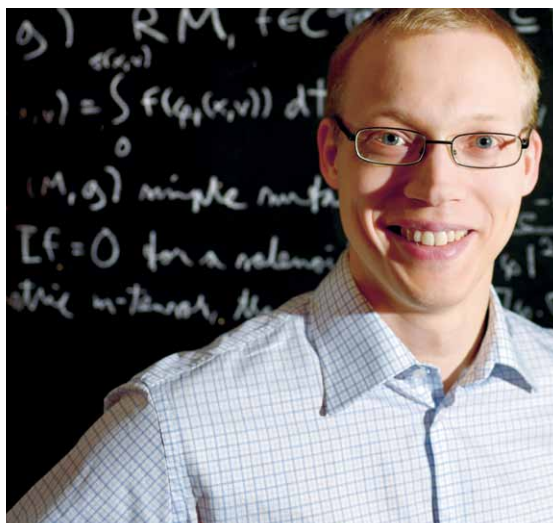
### Akatemiaprofessuurit

- Kari Palonen, valtio-oppi 1.1.2008–31.12.2012
- Kari Rissanen, supramolekyylikemia 1.1.2008–31.12.2012
- Johanna Mappes, evoluutioekologia 1.1.2009–31.12.2013
- Pekka Koskela, matematiikka 1.1.2010–31.12.2014

### RESEARCH

An international research assessment was carried out at the University.  
The number of international refereed publications remained at a high level.





# KANSAINVÄLISYYS

## Ulkomaisten henkilöstön määrä kasvoi

Yliopiston professorien ja tutkijoiden tehtävät on pantu kansainväliseen haakuun. Hyvien ulkomaisten hakijoiden osuus on merkittävästi lisääntynyt. Ulkomaisten opetus- ja tutkimushenkilöstön määrä kasvoi suotuisasti.

Yliopiston tutkimusryhmät tekevät yhteistyötä johtavien kansainvälisten ryhmien kanssa. Yliopistolla on yhteisiä tohtoriohjelmiä kansainvälisten strategisten kumppanien kanssa. Uusia vaihtosopimuksia ulkomaalaisten yliopistojen kanssa solmittiin seitsemän.

Tiedeneuvoston myöntämät määrärahat tutkijanuran kansainvälistämiseen ja kansainvälisten kumppanuuksien vahvistamiseen ovat syventäneet yhteistyötä erityisesti Yhdysvaltojen, Australian ja Japanin huippuyliopistojen kanssa. Liikkuvuusmäärärahoja myönnettiin 61 tutkijalle. Tuloksena on syntynyt mm. kansainvälisiä yhteisjulkaisuja.

Yliopisto on osallistunut seuraaviin kansainvälisiin tiedeverkostoihin sekä tutkimuksen suurhankkeisiin ja niiden valmisteluun: CERN, FAIR, Pyhäjärvi ja dysleksian International Network of Excellence. Koulutusvienti on organisoitu uudelleen EduCluster Finland Oy:n perustamisen yhteydessä.

## Koulutuksen kansainvälistyminen

Ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä on kasvanut tasaisesti 562 opiskelijaan, noin 4 prosenttiin opiskelijamäärästä. Tavoite, 650 opiskelijaa, jäi vielä saavuttamatta. Lukukausimaksuja ei ole toistaiseksi pilotoitu.

Yliopistosta lähteneiden vaihto-opiskelijoiden määrä pienentyi edellisvuoteen verrattuna noin 450:een. Noin joka neljäs perustutkinto-opiskelija käyttää mahdollisuuttaan ulkomaiseen vaihtojaksoon. Yliopistoon saapuneiden vaihto-opiskelijoiden määrä oli noin 380.

Yliopisto on mukana useiden yliopistojen konsortiossa, joka toteuttaa kansainvälisten ohjelmien haut sähköisessä University Admissions Finland -järjestelmässä.

### INTERNATIONAL ACTIVITY

The number of international teaching and research staff grew.

Cooperation particularly with top universities in the USA, Australia and Japan deepened.



# YHTEISKUNNALLINEN VUOROVAIKUTUS

## ■ Innovaatiotoimintaa vahvistettiin

Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen perustana on vahva ja kansainvälisesti kilpailukykyinen perustutkimus ja soveltava tutkimus sekä koulutus. Yliopisto on investoinut vahvasti innovaatioiden tuottamiseen, testaamiseen ja kaupallistamiseen sekä edistänyt yrittäjyyttä ja yrittäjyyskasvatusta.

Yliopisto on toteuttanut erilaisia tutkimus- ja kehittämishankkeita yhdessä alueellisten sidosryhmiensä kanssa. Yhteistyötä muiden koulutustoimijoiden, julkisen sektorin organisaatioiden ja yrityssektorin kanssa on vahvistettu. Yliopisto tarjoaa laaja-alaisesti uudenlaisia täydennyskoulutusmahdollisuuksia. Koulutusviennin edistämiseksi perustettiin EduCluster Finland Oy, ja yliopiston erillinen täydennyskoulutuskeskus lakkautettiin.

Yliopisto on osakkaana viidessä SHOK (strategisen huippuosaamisen keskitelmä) Oy:ssä. Käynnistyneiden tutkimushankkeiden arvo on lähes 4 miljoonaa euroa. Sektoritutkimuslaitosten kanssa on perustettu yhteisprofessoreja. Yhteistyösopimus VTT:n kanssa on uusittu.

Yliopisto on asettanut tehtäväalueen neuvoo antavaksi elimeksi yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen neuvoston. Vuodenvaihteessa 2011–2012 yliopistossa

toteutettiin ensimmäistä kertaa tiedekuntakohtainen yvv-toiminnan itsearviointi ja laadittiin yvv-barometri.

Yliopiston hanketoiminta on keskeisessä roolissa yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden kehittämisessä ja toteutuksessa. Soveltavien tutkimus- ja kehittämishankkeiden osuus yliopiston täydentävästä rahoituksesta oli runsas viidesosa.

Tiedeviestintää on lisätty nostamalla tutkimuksen kärkiuutisia verkkosivuille ja tehostamalla sosiaalisen median käyttöä.

## SOCIETAL INTERACTION

The University has invested strongly in the production, testing and commercialisation of innovations, as well as promoted entrepreneurship and entrepreneurship education.

# TALOUS

## ■ Tavoitteet saavutettiin

Yliopiston taloustilanne on vakaa. Tavoitteena on kasvattaa pääomia ja kerryttää yksiköille omaa talouden liikkumavaraa. Taloudellisen tuloksen tavoite oli noin kolmen prosentin ylijäämä.

Yliopisto saavutti taloudellisen tavoitteensa hyvin. Kokonaistuotot olivat 217,3 miljoonaa euroa. Kokonaiskulut olivat 209,3 miljoonaa euroa. Tilikauden ylijäämä on 7,9 miljoonaa euroa. Kiinteistöihin liittyviä muutos- ja varustamiskuluja on syntynyt huomattavasti aiempaa enemmän, kun merkittävä osa henkilöstöstä on siirtynyt väistötiloihin.

Yliopiston rahoitusrakenteessa valtion rahoitus on merkittävä. Perusrahoituksen osuus on 68 %. Täydentävän rahoituksen osuus on 32 % tavoitteen ollessa 40 %.

Kansallisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen (Suomen Akatemia ja Tekes) osuus rahoituksesta on kasvanut 15 prosenttiin. Yliopisto ylittää tässä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovitun 9,5 %:n tavoitteen. Kansainvälinen rahoitus kasvoi hieman, mutta sen osuus (1,44 %) ei saavuta ministeriön kanssa sovitua 3,5 %:n tavoitetta.

Yliopistojen uuteen oikeudelliseen asemaan liittyneet valtion pääomittamisratkaisut saatettiin loppuun. Vuonna 2011 valtio maksoi yliopiston peruspääomaan 10,8 miljoonaa euroa 2,5-kertaisena vastinrahoituksena yliopiston itse keräämien pääomien lisäykseksi. Vuoden 2011 aikana yliopisto keräsi uusia vastikkeettomia lahjoituksia yliopiston peruspääomaan 1 242 000 euroa.



*Exitus acta probat*

Lopputulokset tekevät työt hyväksi.

Yliopisto aloitti pitkäaikaisen sijoitustoiminnan elokuussa. Markkinatilanteen huomioon ottaen merkittävä osa yliopiston varoista on sijoitettuna määräaikaisiin talletuksiin.

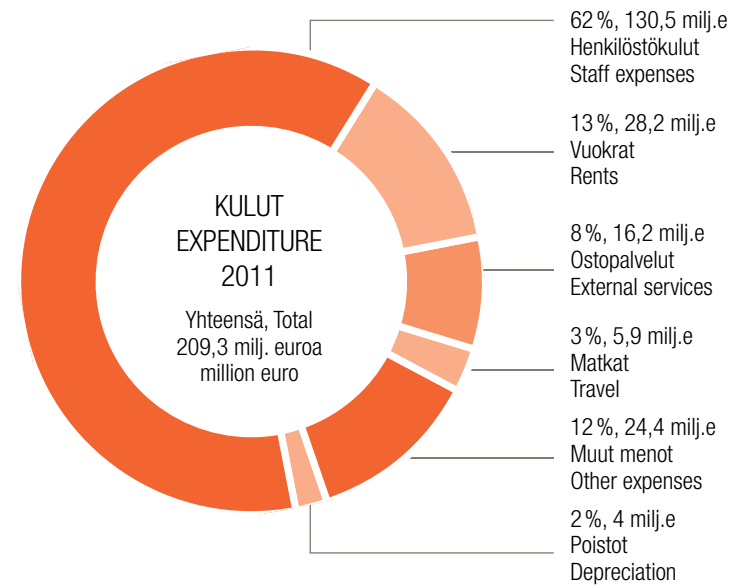
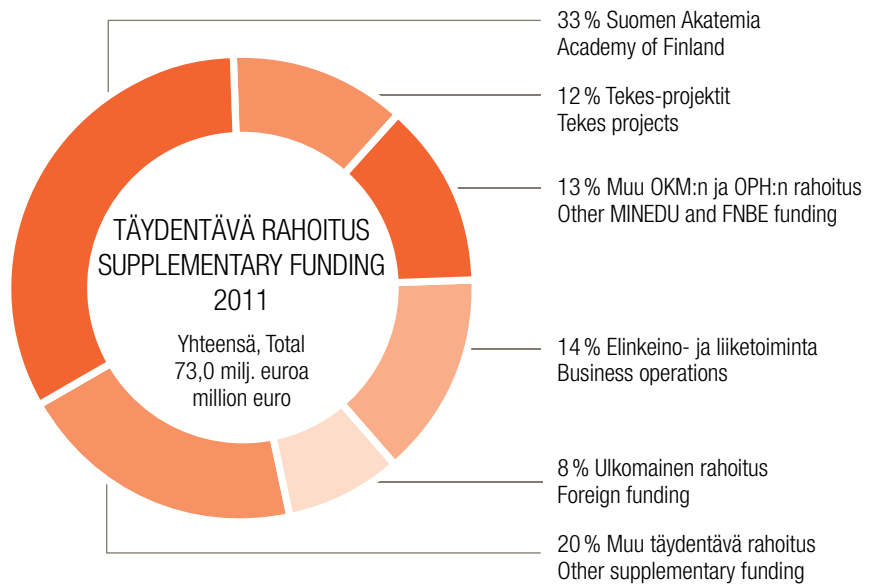
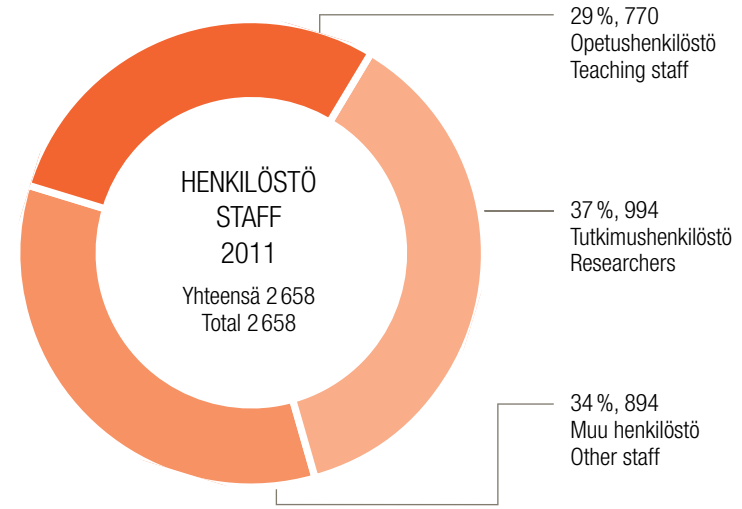
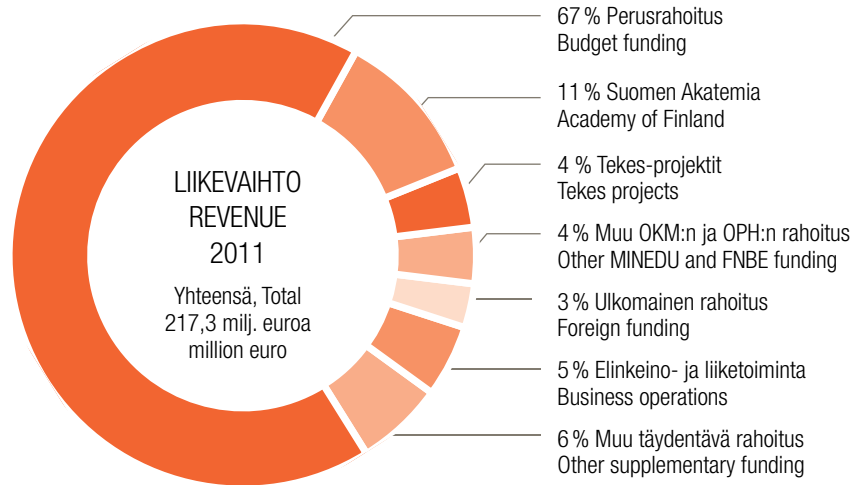
## FINANCES

The University's gross revenue was 217.3 million euro.

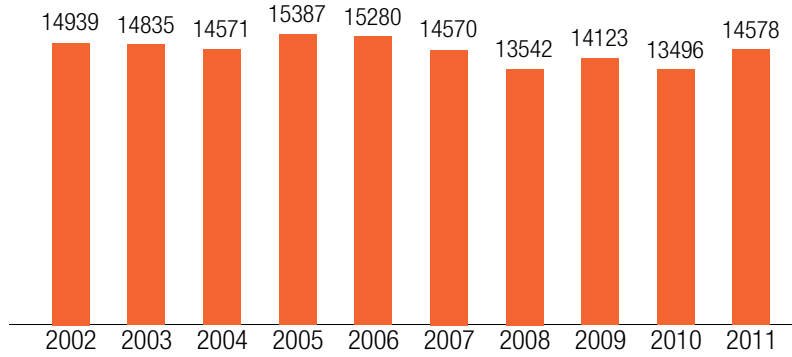
The total expenses amounted to 209.3 million euro.

The share of state funding was 68 %.

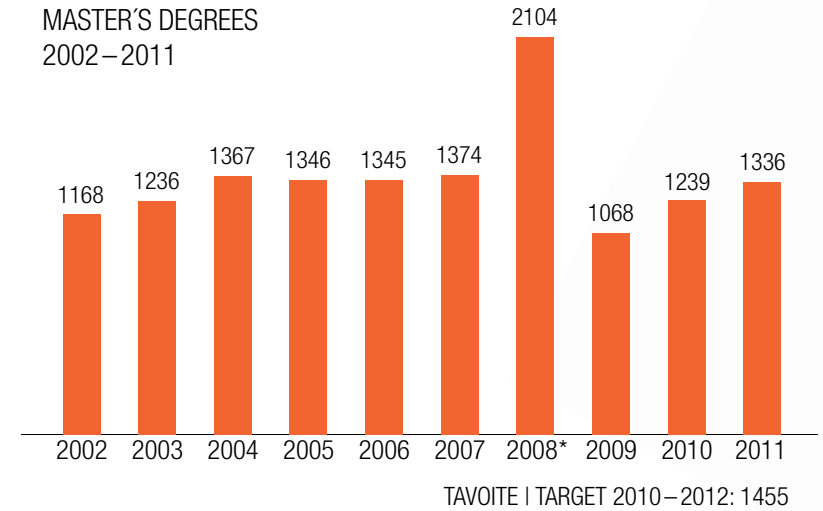




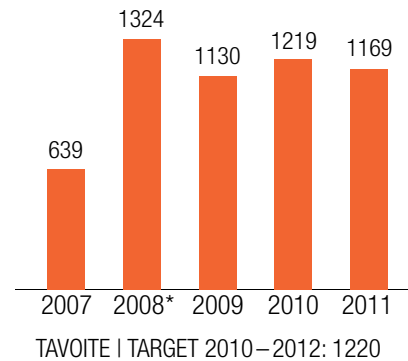
VARSAINAISET OPISKELIJAT  
STUDENTS  
2002–2011



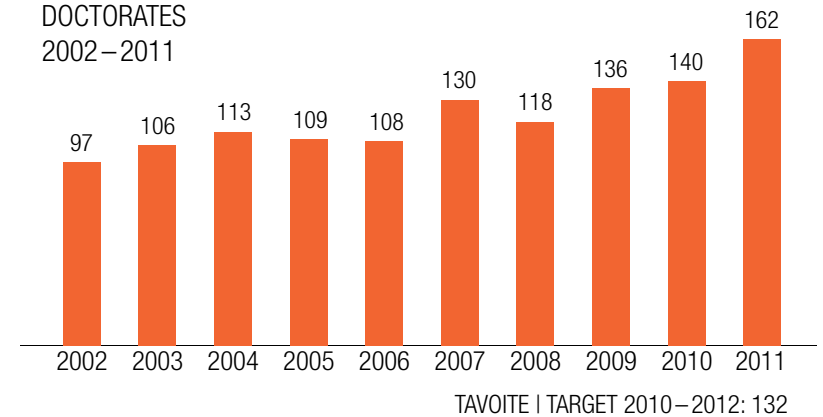
MAISTERIN TUTKINNOT  
MASTER'S DEGREES  
2002–2011



KANDIDAATIN TUTKINNOT  
BACHELOR'S DEGREES  
2007–2011



TOHTORIN TUTKINNOT  
DOCTORATES  
2002–2011



\* viimeinen vuosi, jolloin oli mahdollista suorittaa tutkinnot vanhojen vaatimusten mukaan. | \* Last year during which it was possible to complete degrees according to the old requirements.





JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ