



Grassroots-toiminta suomalaisessa jalkapallossa ja futsalissa

Tietotarveselvitys | kevät 2023



**SUOMEN
PALLOLIITTO**

Miksi tietotarveselvitys grassroots-toiminnasta?

Palloliitto tarjoaa jäsenseuroilleen useita grassroots-palveluita harrastajamäärien kasvattamisen ja säilyttämisen sekä eri toimijoiden hyvinvoinnin edistämiseksi

Grassroots-palveluihin kuuluvat esimerkiksi perhefutista, harrastejalkapalloa, kouluysteistyötä ja soveltavaa jalkapalloa tukevat konseptit ja työkalut

Koottua näkymää seurojen käyttämistä palveluista ei ole olemassa

Tarkempi käsitys palveluiden käytöstä tarpeen

- 1) tilannekuvan muodostamiseksi
- 2) palveluiden kehittämiseksi
- 3) resurssien allokoinnin tueksi
- 4) voi myös lisätä ymmärrystä seurojen toiminnasta liittyen toimintaympäristön muutoksiin
(esim. väestön ikääntyminen, kaupungistuminen)

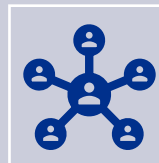


Mitä tutkittiin ja miten?



Mitä grassroots ja grassroots-palvelu tarkoittaa suomalaisessa kontekstissa?

Lähteinä akateeminen kirjallisuus, UEFA:n ja FIFA:n määritelmät sekä asiantuntijatieto



Millaisia ovat Palloliiton seuroille tarjoamat grassroots-palvelut, joilla tavoitellaan lajin pariin uusia harrastajia?

Palvelukuvaukset koottiin taulukkoon



Mitä grassroots-toimintoja seurat ovat tuottaneet jäsenistölleen uusien pelaajien rekrytoimiseksi viimeisen 12 kuukauden aikana?



Miten seurat ovat kokeneet yhteistyön Palloliiton kanssa heidän tuottamiin grassroots-palveluihin liittyen?

Grassroots-toimintaa harjoittaville seuroille lähetetyn kyselylomakkeen määrällinen ja laadullinen tarkastelu (n=104, vastausprosentti 21)

Grassroots suomalaisen jalkapallon ja futsalin kontekstissa

Suomen Palloliiton määritelmä grassroots-käsitteelle

Viittaa kaikkeen sellaiseen lasten ja nuorten jalkapallo- ja futsaltoimintaan, joka ei pohjaudu huipputoiminnan käytäntöihin sekä sellaiseen aikuisten jalkapallotoimintaan, joka ei ole virallista kilpailutoimintaa.

Grassroots-toiminnan tarkoitus

Monipuolisten harrastustapojen takaaminen jokaiselle.

Grassroots-toiminnan rajaus

Laaja kirjo erilaista harrastustoimintaa, kuten koulu- ja päiväkotijalkapallo, aikuisten harrastejalkapallo, soveltava jalkapallo ja kävelyjalkapallo.

Siihen sisältyy jalkapallon junioritoiminta, lukuun ottamatta 17-19-vuotiaiden poikien ja tyttöjen jalkapallon sekä futsalin SM-sarjat.

Ulkopuolelle rajataan aikuisten valtakunnallinen ja alueellinen kilpailutoiminta.

Palloliiton grassroots-palveluiden tarkoitus

Harrastajamäärien kasvattaminen ja laadukkaiden harrastusmahdollisuuksien lisääminen.

GR-palvelut ja niiden kuvaukset

| Palvelu | Kuvaus | Tavoitteet | Kohderyhmä | Hyödyt seuroille | Edellytykset seuralle | Palloliiton rooli / tuki |
|--|--|---|---|---|---|---|
| Perhefutis | Lapsen ja vanhemman yhteinen harrastus ja ensimmäinen kosketus seuratoimintaan | Auttaa perheitä nauttimaan liikunnasta monipuolisesti ja turvallisesti Opettaa motorisia perusliikuntataitoja ja tukea lapsen kokonaisvaltaista kasvua Tukea lapsen ja vanhemman vuorovaikutusta Aktivoida perheitä mukaan seuratoimintaan | 3-6 -vuotiaat lapset ja heidän vanhempansa | Lapset ja perheet saadaan aikaisessa vaiheessa mukaan seuratoimintaan | Koulutukseen osallistuminen, toiminnan suunnittelu ja toteuttaminen | Valmis toimintamalli Koulutus, materiaalit ja seurakehittäjän tuki |
| Playmakers | Ensiaskel 5–8-vuotiaille tytöille jalkapallon parissa tarinankerronnan keinoin | Rohkaista tyttöjä lajin pariin ja joukkue toimintaan Lisätä naisten määrää valmentajina | 5-8 -vuotiaat tytöt | Tyttöjä saadaan mukaan toimintaan | Koulutukseen osallistuminen, toiminnan toteuttaminen konseptin mukaisesti ja raportointi | Valmis toimintamalli Koulutus, materiaalit ja seurakehittäjän tuki |
| Soveltava jalkapallo | Toimintaa erityisryhmille | Lisätä erityisryhmien mahdollisuuksia osallistua urheiluseuratoimintaan jalkapallon parissa | Vammaiset ja pitkäaikaissairaat lapset, nuoret ja aikuiset | Mahdollistaa harrastamista kaikille | Toiminnan suunnitelmalliseen toteuttamiseen sitoutuminen | Tuki ryhmiä perustettaessa ja toimintaa kehittäessä Sarjatoiminnan ja muiden kilpailujen organisointi |
| Aikuisten ja nuorten harrastejalkapallo | Mahdollistaa harrastamisen eri tavoin läpi elämän | Tarjota toimintaa monipuolisesti eri kohderyhmille Tuoda mahdollisuus joukkuelajiin mukaantulemiseen myös nuorena tai aikuisena | Muut kuin normaaliin joukkue toimintaan osallistuvat nuoret ja aikuiset | Eri kohderyhmistä tulevia harrastajia ja toimijoiden saadaan mukaan seuratoimintaan | Toiminnan suunnitelmalliseen toteuttamiseen sitoutuminen | Valmiit toimintamallit Tuki ryhmiä perustettaessa ja toimintaa kehittäessä Sarjatoiminnan ja muiden kilpailujen organisointi |
| Seurojen järjestämät jalkapallokoulut ja leirit | Seurojen järjestämät jalkapallo- ja futsalkoulut uusille pelaajille lajiin tutustumiseen | Tavoittaa uusia pelaajia | Uudet pelaajat ja pelaajien perheet. | Uusien pelaajien mukaan saaminen toimintaan. | Toiminnan järjestäminen - halutessaan valitsemallaan tavalla | Tukea suunnitteluun, toteutukseen ja seurantaan |
| Matalankynnyksen pelitoiminnot ja kaupunginosatoiminnot | Pelitoimintaa omalle seuralle tai yhteistyössä muiden seurojen kanssa | Tarjota paljon pelejä mahdollisimman lähellä mahdollisimman monelle harrastajalle | Seurojen nuorimpien ikäluokkien pelaajat | Mahdollistaa harrastamista ja pelaamista | Toiminnan järjestäminen – halutessaan valitsemallaan tavalla | Tukea suunnitteluun, toteutukseen ja seurantaan |
| Kaikki Pelissä – jalkapalloa, futsalia kouluissa ja päiväkodeissa | Liikunnan määrän, ilon ja laadun lisääminen kouluissa ja päiväkodeissa jalkapallon ja futsalin avulla | Tukea lasten ja nuorten sosiaalisen, henkisen ja liikunnallista kehittymistä Parantaa oppimista ja jaksamista Parantaa jalkapallon ja futsalin yhteiskunnallista asemaa | Koulut ja päiväkodit, oppilaat ja opettajat | Potentiaalisia harrastajia kohdataan ja seuran roolia toiminta-alueellaan vahvistetaan | Toiminnan suunnitelmalliseen toteuttamiseen sitoutuminen yhdessä koulujen ja päiväkotien kanssa | Tuki seuroille koulu- ja päiväkotitoiminnan toteuttamisessa Valmiit toimintamallit, kampanjat ja materiaalit Opettajakoulutus ja materiaalit opettajille liikunnan opettamisen tueksi |
| Futisstartti | Seuran toteuttama koulutus vanhemmille lapsen harrastuksen alkuvaiheessa | Tuoda seurat ja perheet lähemmäksi toisiaan heti harrastuksen alussa Kasvattaa arvostusta seura- ja vapaaehtoistyötä kohtaan | Lasten vanhemmat | Vanhempien ymmärrys seuratoiminnasta, roolistaan lapsen harrastuksessa ja vapaaehtoisuuden merkityksestä kasvaa | Koulutukseen osallistuminen, materiaalien muokkaminen ja koulutusten toteuttaminen | Valmis toimintamalli Koulutus, materiaalit ja seurakehittäjän tuki |
| Pelaajamäärän kasvattamisen toiminnanohjaus | Osana laatujärjestelmää tai muuta seuradiologia syntyvä kehityssuunnitelma seuran pelaajamäärien kasvattamiseksi | Auttaa seuran lähtökohdista ja tarpeesta syntyvä pelaajamäärien kasvattamisen ja ylläpitämisen suunnittelua, toteutusta ja seurantaa | Seuran määrittämät kohderyhmät | Pelaajamäärien kasvattaminen | Sitoutuminen toiminnan suunnitelmalliseen toteuttamiseen sitoutuminen | Tukea suunnitteluun, toteutukseen ja seurantaan |
| Kampanjat seuran pelaaja-määrän kasvun tukena | Kampanjat ja teemapäivät, joita seurat voivat hyödyntää | Edistää lajin näkyvyyttä ja asemaa | Kampanjakohtainen | Seurat voivat hyödyntää Palloliiton antamaa tukea ja näkyvyyttä sekä olla mukana valmiissa konsepteissa | Kampanjoiden hyödyntäminen ohjeiden mukaisesti. | Tuottaa ajankohtaista, tavoitteita tukevaa, valmista, helppokäyttöistä ja laadukasta sisältöä, mitä seurat voivat hyödyntää |
| Seurojen näkyvyys ja tavoitettavuus | Digitaalisten kanavien hyödyntäminen seuran toiminnassa | Seuran näkyvyyden lisääminen Eri kohderyhmien tavoittaminen tehokkaammin ja monipuolisemmin | Seuran määrittämät kohderyhmät | Osaamisen lisääminen digitaalisten välineiden hyödyntämisessä seuran tavoitteiden tukena | Osaamisen kehittämisen haluaminen | Kouluttaa ja kertoa mahdollisuuksista |
| Vaikuttaminen ja yhteiskuntavastuu | Seurojen näkyvyyden, tunnettuuden ja yhteiskunnallisen arvon ymmärtäminen ja hyödyntäminen | Vahvistaa jalkapallon ja seuran asemaa yhteiskunnallisesti | Yhteiskunnan eri sektorit | Seuran ja lajin yhteiskunnallisen aseman vahvistuminen paikallisesti | Yhteistyöhön sitoutuminen | Tuottaa tietoon pohjautuvaa materiaalia tukemaan seurojen vaikuttavuutta paikallisesti Olla mukana vaikuttamassa. |

Seurojen toteuttama grassroots-toiminta

Taulukko 2. Seurojen toteuttama grassroots-toiminta viimeisen 12 kk aikana.

| Seuran toteuttama grassroots-toiminta viimeisen 12 kk aikana | Seurat, joilla toimintaa (N) | % | Seurat, joilla ei toimintaa | % |
|--|------------------------------|------|-----------------------------|------|
| Perinteisen joukkue toiminnan ulkopuolinen toiminta lapsille ja nuorille | 86 | 93 % | 6 | 7 % |
| Futsaliin tai tyttöjen harrastajamäärän kasvattamiseen liittyvät toiminnot | 71 | 77 % | 21 | 23 % |
| Päiväkoti-, koulu- ja muu kuntayhteistyö | 69 | 75 % | 23 | 25 % |
| Palloliiton tukitoimien hyödyntäminen seurassa | 67 | 73 % | 25 | 27 % |
| Perinteisen joukkue toiminnan ulkopuolinen toiminta aikuisille ja senioriväestölle | 57 | 62 % | 35 | 38 % |
| Toimintaa erityistä tukea tarvitseville liikkujille (ns. soveltava jalkapallo) | 16 | 17 % | 76 | 83 % |

Seurat olivat tuottaneet viimeisen 12kk aikana laajasti erilaisia grassroots-toimintoja, mutta tehneet yhteistyötä Palloliiton kanssa tai hyödyntäneet sen palveluita toiminnan tueksi vain rajoitetusti.

Erityisesti pienillä seuroilla keskittyminen lapsilähtöiseen toimintaan korostuu perinteisen joukkue toiminnan rinnalla.

Aikuisille ja senioreille suunnattu toiminta painottuu enemmän keskisuuriin ja isoihin seuroihin, mikä selittyy osittain henkilöresursseilla ja pelaajamäärillä.

Seurojen kiinnostus uusiin konsepteihin

Taulukko 3. Seurojen kiinnostus, mikäli Palloliitto tarjoaisi valmiin konseptin uudelle kohderyhmälle.

| Palloliiton tarjoama uusi "valmis konsepti" | N | % |
|--|----|------|
| Nuorten kevyt harrastetoiminta | 51 | 58 % |
| Aikuisten jalkapallokoulu | 38 | 43 % |
| Aikuisten harrasteturnaus/-pelitapahtuma | 33 | 38 % |
| Nuorten harrasteturnaus/-pelitapahtuma | 30 | 34 % |
| "Firmaliiga" | 26 | 30 % |
| Ikäihmisten kävelyjalkapallo | 26 | 30 % |
| Futsaliin erikoistunut joukkue-toiminta | 17 | 19 % |
| Jokin muu kohderyhmä ja/tai toiminta, mikä? | 7 | 8 % |
| Kuntouttavat ryhmät (esim. yhteistyössä sairaaloiden kanssa) | 5 | 6 % |

Kyselyssä pyydettiin ilmoittamaan, mikäli seura olisi kiinnostunut taulukossa 3 esitetyistä konsepteista, jos Palloliitto tarjoaisi sellaisia.

Vastausten perusteella näyttää siltä, että erityisesti nuorten ja aikuisten kevyemmän harrastetoiminnan konsepteille on kysyntää.

Arvio yhteistyöstä seuran koon mukaan

Tyytyväisyyttä yhteistyöhön Palloliiton kanssa arvioitiin asteikolla 1-5, jossa 1 = erittäin tyytymätön ja 5 = erittäin tyytyväinen. Lisäksi seurojen oli mahdollista valita vaihtoehto ”Ei yhteistyötä”.

Taulukko 4. Seurojen tyytyväisyys Palloliiton tukeen, jaoteltuna seuran koon mukaan.

| Seuran koko | Perinteisen joukkue toiminnan ulkopuolinen toiminta | Päiväkoti-, koulu- ja kuntayhteistyö | Aikuiset/ seniorit | Futsalin toimenpiteet | Tyttöjen harrastajamäärän kasvu | Palloliiton tukitoimet | Kaikki palvelut |
|------------------|---|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------|-----------------|
| Kaikki seurat | 3,64 | 3,53 | 3,19 | 3,31 | 3,54 | 3,88 | 3,54 |
| 0–249 pelaajaa | 3,60 | 3,37 | 2,38 | 3,20 | 3,50 | 3,92 | 3,35 |
| 250–749 pelaajaa | 4,02 | 3,58 | 3,00 | 3,50 | 3,75 | 3,97 | 3,66 |
| 750 tai enemmän | 3,45 | 3,39 | 3,38 | 3,33 | 3,51 | 3,77 | 3,47 |

Punainen = huomattavasti kaikkien seurojen keskiarvoa pienempi arvo tiettyyn toimintaan liittyen.

Vihreä = huomattavasti kaikkien seurojen keskiarvoa suurempi arvo tiettyyn toimintaan liittyen.

Pienet seurat ovat hyödyntäneet Palloliiton tukea heikoimmin ja olivat sitä kautta vähiten tyytyväisiä yhteistyöhön.

Etenkin ne seurat, joilta puuttuu päätoiminen työntekijä kokivat henkilöresurssit toiminnan kehittämisen esteenä.

Arvio yhteistyöstä seuran alueen mukaan

Alueelliset erot olivat selkeämpiä kuin seuran koon mukaan tehty tarkastelu.

Taulukko 5. Seurojen tyytyväisyys Palloliiton tukeen, jaoteltuna seuran alueen mukaan.

| Alue | Perinteisen joukkue toiminnan ulkopuolinen toiminta | Päiväkoti-, koulu- ja kuntayhteistyö | Aikuiset/seniorit | Futsalin toimenpiteet | Tyttöjen harrastajamäärän kasvu | Palloliiton tukitoimet | Kaikki palvelut |
|---------------|---|--------------------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------|-----------------|
| Kaikki seurat | 3,64 | 3,53 | 3,19 | 3,31 | 3,54 | 3,88 | 3,54 |
| Eteläinen | 3,55 | 3,97 | 3,44 | 3,20 | 3,27 | 3,82 | 3,62 |
| Läntinen | 3,65 | 3,60 | 3,00 | 3,83 | 3,83 | 4,01 | 3,59 |
| Itä/pohjoinen | 3,51 | 3,10 | 3,17 | 2,80 | 3,37 | 3,95 | 3,37 |

Punainen = huomattavasti kaikkien seurojen keskiarvoa pienempi arvo tiettyyn toimintaan liittyen.

Vihreä = huomattavasti kaikkien seurojen keskiarvoa suurempi arvo tiettyyn toimintaan liittyen.

Erityisesti futsalin toimenpiteisiin kohdistuneissa arvioissa havaittiin merkittäviä eroja. Suurin koettu haaste liittyy olosuhteiden määrään ja laatuun sekä salivuorojen jakokäytänteet, jotka eivät suosi jalkapalloseuroja.

Grassroots-toiminta jalkapallossa ja futsalissa | Työryhmän ehdotukset



1. Palloliiton grassroots-palveluiden konseptien selkeyttäminen ja niiden tunnettavuuden lisääminen.



2. Lasten ja nuorten matalan kynnyksen toiminnan tukeminen.



3. Aikuisille järjestetyn toiminnan potentiaalin hyödyntäminen.



4. Soveltavaan jalkapalloon liittyvän tiedon välittäminen ja neuvonta seuroille.



5. Seurojen futsalin kehittämiseen kohdistuvan kiinnostuksen hyödyntäminen.



6. Grassroots-tietokannan ja dashboardin rakentaminen (seura-CRM integrointi).

Selvityksen toteuttajat

- Selvityksen toteutti Suomen Palloliiton työryhmä, jonka nimitti Tiedolla johtamisen palvelutiimi (TJP)

Työryhmän jäsenet:

Mihaly Szerovay (työelämäprofessori)

Taneli Sopanen (jäsenpalvelupäällikkö)

Henri Louste (tekninen avustaja)

Paavo Kurkaa (seurakehittäjä)

Jarno Haanpää (seurakehittäjä)

Veli-Matti Rinnetmäki (kehityspäällikkö)

Lasse Keski-Loppi (seurakehittäjä)

***Grassroots-toiminta
suomalaisessa jalkapallossa ja futsalissa***
-tietotarveselvityksen löydät
kokonaisuudessaan [täältä](#)