

**This is an electronic reprint of the original article.  
This reprint *may differ* from the original in pagination and typographic detail.**

**Author(s):** Pitkänen, Mikko; Helfenstein, Sacha; Fadjukoff, Päivi; Tyrväinen, Pasi

**Title:** Agora Center on yliopiston monitieteinen projektitoimisto

**Year:** 2014

**Version:**

**Please cite the original version:**

Pitkänen, M., Helfenstein, S., Fadjukoff, P., & Tyrväinen, P. (2014). Agora Center on yliopiston monitieteinen projektitoimisto. *Projektitoiminta*, 2014(1). <http://www.e-julkaisu.fi/pry/1-2014/>

All material supplied via JYX is protected by copyright and other intellectual property rights, and duplication or sale of all or part of any of the repository collections is not permitted, except that material may be duplicated by you for your research use or educational purposes in electronic or print form. You must obtain permission for any other use. Electronic or print copies may not be offered, whether for sale or otherwise to anyone who is not an authorised user.



## Monitieteellisestä tutkimuksesta yritystoimintaa

Agora Center on Jyväskylän yliopiston monitieteinen tutkimuskeskus. Se toimii itsenäisenä erillislaitoksena ulkoisen kilpailun projektirahoituksen avulla. Projektit tehdään yhteistyöverkostossa yliopiston eri tiedekuntien, yritysten ja kansainvälisten organisaatioiden kanssa. Agora Center on toiminut vuodesta 2002 lähtien, johtajinaan professorit Pekka Neittaanmäki, Antti Hautamäki ja Pasi Tyrväinen. <http://agoracenter.jyu.fi>

# Agora Center on yliopiston monitieteinen projektitoimisto

Teksti: Mikko Henrik Pitkänen, Sacha Helfenstein, Päivi Fadjukoff ja Pasi Tyrväinen

Agora Centerin missio on ihmistä palvelevan teknologian sovellusten ja yhteiskuntaa hyödyttävien innovaatioiden kehittäminen ja tutkimus. Kansainvälisiä läpimurtoja tai vaikuttavia tutkimustuloksia on saatu mm. oppimisvaikeuksiin, teollisiin prosesseihin, sosi- ja terveyssektorin kehittämiseen sekä turvallisuuteen liittyvillä alueilla. Tutkimuksen kohteena ovat maailmanlaajuiset ihmiskuntaa koskettavat toimintamallit ja innovaatiot.

**Y**liopistoissa tehtävää tutkimustyötä ei aina yhdistetä tulosvastuuta edellyttävään kilpailuyhteiskuntaan. Tohtoritutkimuksen suorittaneiden on joskus arveltu jopa etäännyneen "normaalin" työelämän tiukasta tavoitteellisuudesta ja tulosvastuusta.

## Tutkimusideat on "myytävä"

Yliopistojen tulosjohtamisen ja kilpailun rahoituksen yleistyessä etenkin nuorten tutkijoiden akateeminen työ on yhä yrittäjämäisempää. Tutkijan on kyettävä luomaan rahoittajia kiinnostava tutkimusidea ja koottava kumppaniverkosto sen toteuttamiseksi, haettava rahoitus idealleen ja luotava näin itse oma määräaikainen työpaikkansa.

Tutkimusprojekteihin kohdistuu tulosvaatimuksia ja aikapaineita niin rahoittaji-

en, yhteistyökumppanien kuin yliopistonkin puolesta. Projektitutkijan työ jatkuu aina-aastaan, jos hän yhä uudelleen kykenee vakuuttamaan eri osapuolet työnsä merkityksestä ja siten löytämään uutta rahoitusta tutkimukselleen. Hänen on siis "myytävä" ideansa ja työpanoksensa jatkuvasti muuttuvassa rahoituskentässä.

Projektitutkimusta voidaan kuvata akateemisenä yrittäjyytenä, joka edellyttää tutkijalta monipuolista osaamista. Yhteiskunnan ja yritysten haasteet edellyttävät myös tutkimukselta yhä monialaisempia lähestymistapoja.

## Tukea akateemiseen yrittäjyyteen

Jyväskylän yliopistossa on jo vuodesta 2002 alkaen toiminut erillislaitos Agora Center. Se on perustettu toimimaan mo-

nitieteisen projektitutkimuksen kokoajana, kehittäjänä ja tukiorganisaationa. Lähtökohtana on ollut kehittää luovaa, kansainvälistä ja monitieteistä tutkimusympäristöä sekä monipuolisia verkostoja tutkimuksen vaikuttavuuden lisäämiseksi.

Yksikkö toimii eri tieteidenalojen tutkijoiden kumppanina tarjoten tukea yhteistyöverkostojen ja hyödyntäjien löytämiseen sekä tutkimusideoiden jalostamiseen hankkeiksi. Tavoitteena on koota ja yhdistää eri alojen parasta akateemista osaamista niin omasta yliopistosta kuin kansainvälisestä tutkimusverkostostakin vastaamaan yhteiskunnan tarpeisiin sekä rahoittajien vaatimuksiin. Yksikkö toimii lähes täysin ulkoisen kilpailun tutkimusrahoituksen varassa akateemisen yrittäjyyden mallilla.

Projektijohtamisen näkökulmasta Agora Centerin ytimenä on sisäinen koordinaa-

tioyksikkö. Se toimii aktiivisessa vuorovai-  
kutuksessa yhteistyökumppanien kanssa,  
tiedottaa rahoitusmahdollisuuksista sekä  
tarjoaa tukea partnerien etsinnässä. Tutki-  
joiden ja koordinaatioyksikön yhteistyönä  
jalostetaan tutkimushankkeita tarjottavaksi  
kotimaisille ja kansainvälisille rahoittajille.  
Koordinaatioyksikkö toimii näin moottorina  
monitieteisen tutkimustyön kehittämiselle,  
tutkimusportfolion ja fokuksen terävöittä-  
miselle ja sen laajentumiselle sekä viestijä-  
nä sisäisille ja ulkoisille kumppaneille.

## Yhteistyötapaamisia ja seminaareja

Käytännön yhteistyön muotoja ovat yh-  
teistyötapaamiset ja seminaarit. Viikoittain  
kokoontuu Agora Project Forum, jossa käy-  
dään läpi ja tuetaan valmisteltavia hank-  
keita niiden eri vaiheissa. Samalla edistetään  
tutkimusryhmien välistä yhteistyötä  
ja tietoisuutta toistensa tutkimuksesta. Laitos  
on koonnut myös yliopiston laajuisen  
*Agora co-creators* yhdyshenkilöverkoston  
tiedonkulun kehittämiseksi monitieteisen  
ja monialaisen tutkimusyhteistyön ja tut-  
kimuksen vaikuttavuuden alueilla. Koko  
verkosto kutsutaan koolle pari kertaa vuo-  
dessa.

- Kannustamme kaikkia kumppaneita  
myötävaikuttamaan omista lähtökohdis-  
taan, jolloin meidän lisäarvomme syntyy  
dialogista ja toiminnan konkreettisista  
kytköksistä, toteaa tutkimuskoordinaattori  
Sacha Helfenstein.

Toiminnan luonteeseen kuuluu, että tut-  
kimus- ja kehittämishankkeiden rahoittajat  
asettavat usein toisistaan poikkeavia ehto-  
ja. Kutakin projektityyppiä koskevat omat  
toimintamallit, rahoitusehdot ja hanke-  
prosessit. Yhteishankkeessa voi olla Agora  
Centerin oman henkilöstön lisäksi mukana  
esimerkiksi professori tai senioritutkija toi-  
selta laitokselta vastuullisena johtajana  
sekä tutkimushenkilöstöä yliopiston eri lai-  
toksilta kirjatun työaikaansa projektille.

Yliopiston tulossyyskäräajat ylittävän  
projektitoiminnan onnistumiseen vaikut-  
taa olennaisesti monitieteisen yhteistyön  
mahdollistava ilmapiiri ja osaavan projek-  
tihenkilöstön rekrytointi ja sitoutuminen.  
Ilman fasilitoivaa ja koordinoivaa yksikköä,  
projektien toimintaedellytykset olisivat  
huomattavasti heikommat ja yksittäisten  
projektien tieteenalojen kirjo kapeampi.

## Hankkeiden hallinnointia myös

Koordinaatioyksikön asiantuntijaryhmä  
ei ainoastaan valmistelee projekteja ja rahoitushakemuksia, vaan myös organisoii  
projektien toteutuksen ja seurannan sekä  
koordinoii yksikön tutkimus- ja kehittä-  
mishankesalkkua. Kun tutkimusryhmä on  
saanut myönteisen rahoituspäätöksen,



koordinaatioyksikkö hallinnoi hanketta ja  
siihen liittyviä riskejä ja tukee hankkeen  
sisällöllistä toteutusta ongelmatilanteissa.  
Toimintaympäristön jatkuva muutos ja pro-  
jektien määräaikaisuus edellyttää sitä, että  
jatkuvasti kehitetään uusia toimintamalleja,  
suunnitellaan uusia hankkeita ja etsitään  
rahoitusta seuraavan suuren idean kehittä-  
miseen.

Uusien tutkimusprojektien käynnistymi-  
nen pitää yksikön projektitoiminnan dynaa-  
misena. Agora Centerin projektitoiminnan  
luonteeseen kuuluu muutos ja ennakko-  
luuloton asenne positiivisten haasteiden  
edessä.

- Koordinaatioyksikön filosofia on toimia  
tilanteen mukaan ja soveltaa hyviä käy-  
täntöjä muuttuvassa projektityössä,  
kertoo hankepäällikkö Mikko Henrik Pitkä-  
nen.

## Uutta tietoa ja liiketoimintaa

Innovaatioita syntyy monitieteisessä  
vuorovaikutuksessa. Eri tiedealojen tut-  
kimusperinteet, menetelmät ja analyysit  
parhaimmillaan tukevat toisiaan ja tiimit  
synnyttävät uusia ratkaisuja asiakkaiden  
ongelmiin. Näitä ratkaisuja myös sovelle-  
taan suoraan käytäntöön.

Esimerkiksi Agora Centerin yhteistyöver-  
kostossa kehitettyä lukutaidon oppimis-  
peliä Ekapeliä pelaa Suomessa kolmannes  
ensimmäisen luokan oppilaista. Keski-Suo-  
men sairaanhoitopiirin päivystykseen tule-  
vat potilaat pääsevät Agora Centerin tutki-  
joiden suunnitteleman prosessin avulla 38  
% nopeammin hoitoon. Molempien keksin-  
töjen kansainvälistä liiketoimintapoten-  
tiaalia selvitetään parhaillaan.



Day after the deadline - ja vieläkin  
hymyilyttää. Kuvassa vasemmalta  
oikealle: **Mikko Henrik Pitkänen,**  
**Pasi Tyrväinen, Päivi Fadjukoff,**  
**Sacha Helfenstein.**